



L'investissement étranger contribue-t-il vraiment au développement humain?

Bénédict de Saint-Laurent / ANIMA / ACUNS /Marseille, 26 septembre 2008



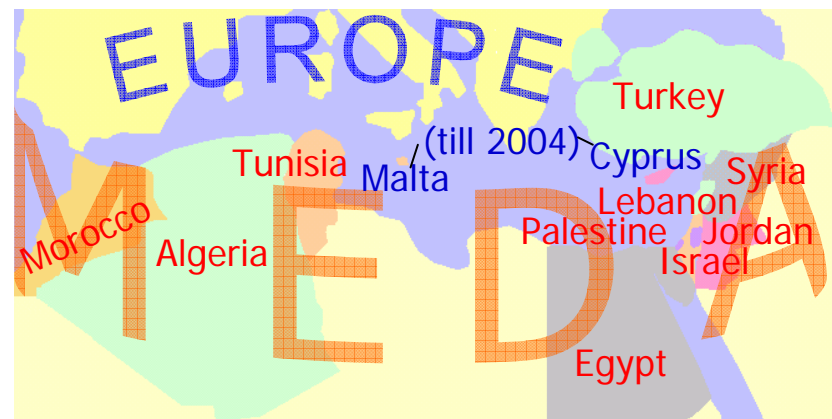
**ANIMA** Investment Network  
Ensemble pour une Méditerranée compétitive

## Notre mission (ANIMA)

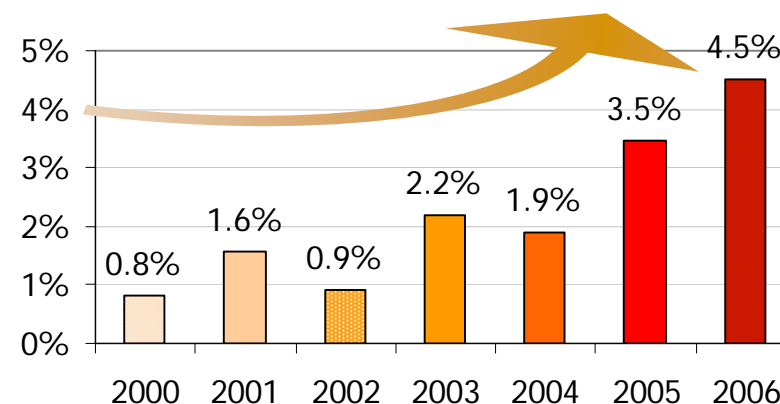
- Accroître l'attractivité et la compétitivité du *site Méditerranée*
- Réduire la fracture nord-sud et créer des synergies industrielles
- Lancer des initiatives pour le développement de nouvelles filières économiques
  - Par ex dans Invest in Med (nouveau projet UE, 12 M€, 3 ans)
    - ⊙ Une *MedAlliance* associant agences de développement économique/CCI/patronat/ONG/WB... sur tout le pourtour Med
    - ⊙ 30 projets globaux lancés fin 2008 et un call tous les 6 mois
  - Exemples d'ambitions = faire d'EuroMed
    - ⊙ La plateforme n°1 des médicaments génériques avant l'Inde
    - ⊙ Un acteur majeur de l'agriculture bio
    - ⊙ Un site sécurisé pour le e-commerce et le suivi logistique

## Euro-Med commence à compter...

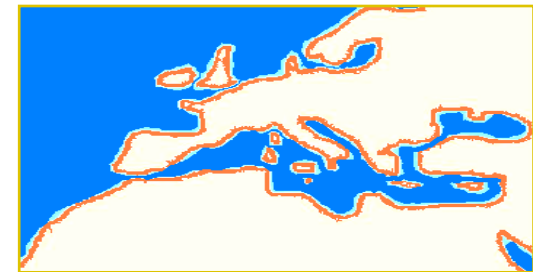
- Rive sud Méd. (MEDA): hier une région négligée, aujourd'hui recherchée par les investisseurs
- Une multiplication par 6 des investissements étrangers (IDE) entrants de 2002 à 2007
- Une part de marché supérieure à celle de la population (4% du monde)
- Plusieurs facteurs de succès – du boom de l'énergie aux ressources humaines et un meilleur climat des affaires



Part MEDA des IDE mondiaux



## Une attractivité redécouverte

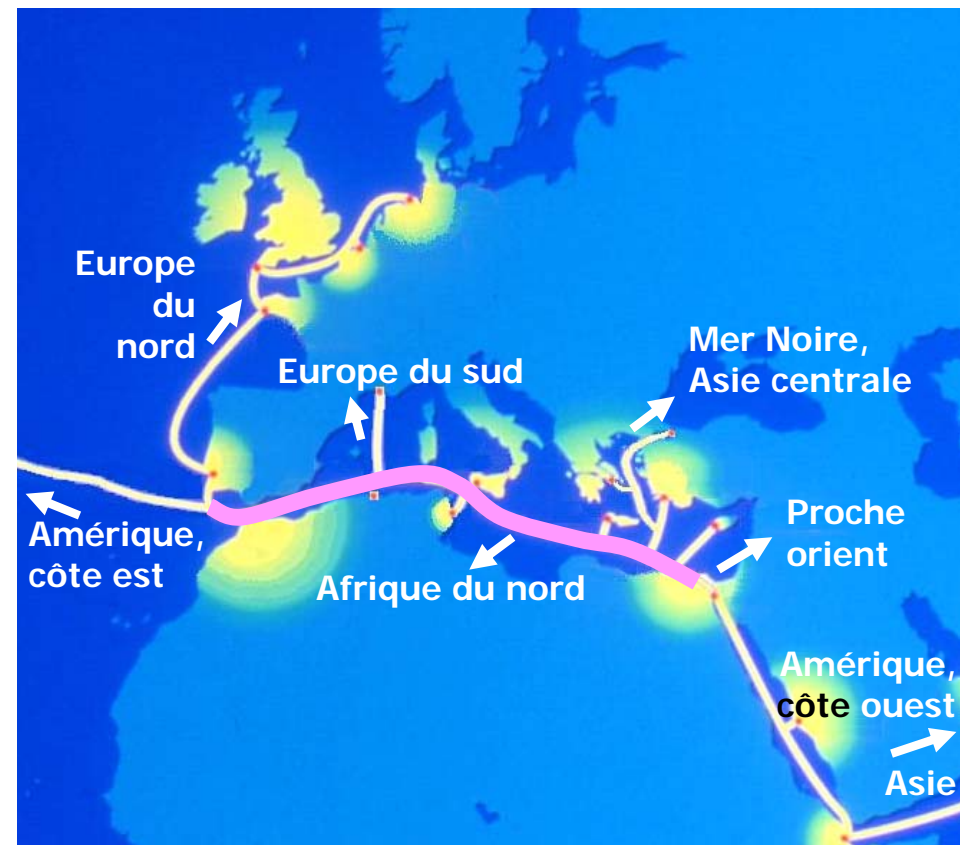


- Cette région possède à la fois
  1. Des besoins mal comblés depuis 40 ans
  2. Des ressources : énergie, soleil, sites, culture, histoire...
  3. Des jeunes qui en veulent / « qui ont faim » de connaissances et de modernité
  4. Un positionnement stratégique : près des marchés, coût du travail raisonnable, sur une *route* majeure
  5. Une image contrastée mais extraordinaire
    - Pensez à ce que veut dire **Méditerranée** en termes de *branding*
- La rive sud-méditerranéenne entre dans la globalisation
  - Investissement, tourisme, migrations, culture, internet, internationalisation du capital etc.
  - Elle passe un cap sociétal majeur
  - Triple rupture : alphabétisation majoritaire des femmes, forte baisse de natalité, choc nouvelles valeurs/tradition
- La croissance est au sud, les entreprises le sentent bien

## Pourquoi les *entreprises* débarquent-elles au sud?

...*Un exemple*

- Le tronçon central du fret mondial
  - 30% du trafic maritime fret & conteneurs
  - 25% des hydrocarbures
- Un positionnement central pour les produits à haute valeur ajoutée
  - Voitures, électronique, mode etc.
- Une plateforme de production attractive
  - Coûts salariaux abordables
  - Bonne logistique (et pétrole cher)
- Aux portes de l'Europe et du futur marché unique Euro-Med (2010)



## Des IDE assez déséquilibrés

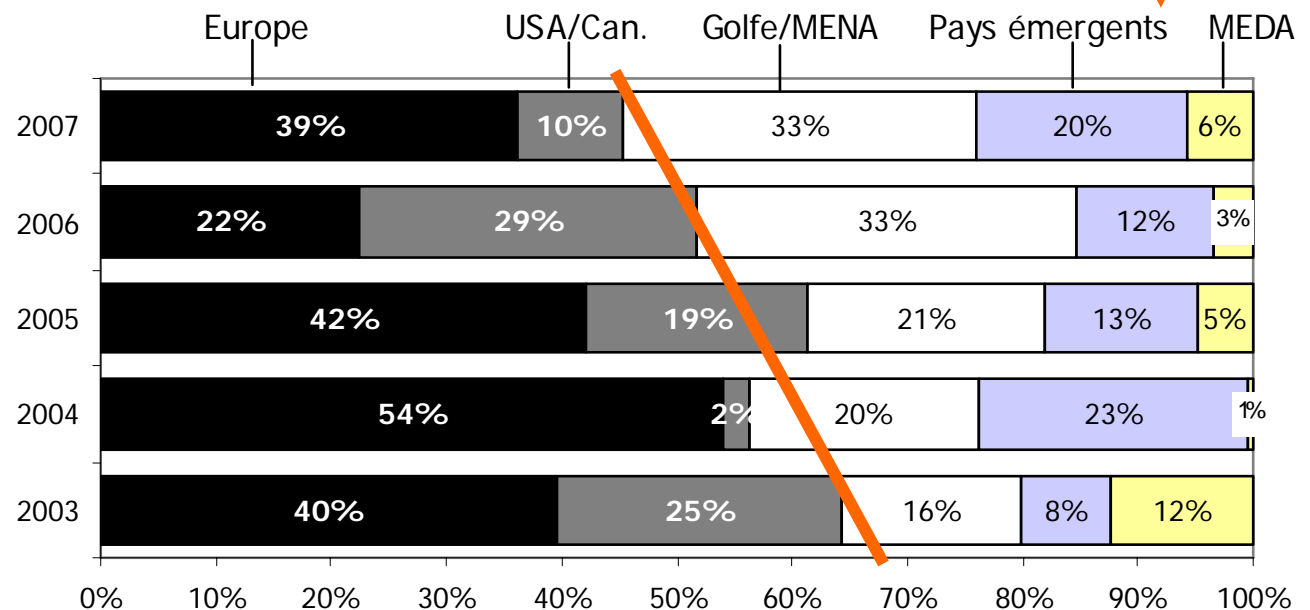
- Prédominance de 5 secteurs (85% des montants!)
  - Construction, immobilier, ciment (30%), énergie (20%), banques (15%), télécoms et tourisme (10% chacun)
  - Beaucoup de "rente", trop peu d'industrie même légère

- Méga-projets

- En 2007, 139 projets majeurs > 100 M€
- Des "resorts" de 50 000 lits
- Des malls gigantesques

**IDE 2003-2007, ANIMA-MIPO**

Une part croissante du monde émergent



## Ce qui se passe en matière d'IDE = *Investissement direct étranger*

- Résultats à double tranchant
  - ⦿ Rattrapage d'abord sur la quantité (faut bien créer des emplois!)
  - ⦿ Mais un modèle de développement peu satisfaisant (sous-traitance, tourisme de masse, usines-poubelles...)
  - ⦿ Création de richesses, mais redistribution limitée, fuite des élites
- Contradictions **économie** / **durabilité**
  - ⦿ Plus une économie est faible, moins elle peut s'imposer vis-à-vis des grands opérateurs privés
  - ⦿ Rive sud Méd. = espace dominé : obligation d'accepter à la fois emplois et pollution...
  - ⦿ Le calcul économique favorise les projets à court terme
    - ⦿ Taux d'intérêt élevés qui pénalisent les cash-flows positifs lointains
    - ⦿ Externalités mal prises en compte (prélèvements sur la nature)
  - ⦿ Les « nouveaux opérateurs » se moquent souvent de l'humain...
  - ⦿ L'investisseur préfère une dictature stable/ à démocratie troublée

## Quatre profils d'investisseurs

- Nord-Européens, Américains
  - Typiquement investissement « off-shore » (énergie, dessalement, services...)
  - Contacts limités avec le pays, peu de retombées
- Européens continentaux (surtout du sud)
  - Mieux intégrés (sous-traitance, off-shoring, partenariats)
  - Secteurs traditionnels et PME
  - Investissent dans la durée (formation, citoyenneté etc.)
- Investisseurs du Golfe
  - Approche « rente » et « rentabilité » (pétrole, gaz, immobilier, téléphone mobile)
  - Quantité - mais qu'en est-il de la qualité et de la durabilité?
- Autres pays émergents
  - Intéressés dans les ressources (Chine, Inde)
  - Industries de base (BTP, minerais, engrais, fonderies, etc.)
  - Pas d'objections pour des restructurations massives (>5,000 salariés)

## Fragilités et risques

- On réalise au sud ce que l'on ne peut plus faire au nord
  - Pétrochimie, engrais, marinas en zone sensible, etc.
- L'essentiel est investi sur la bande littorale
  - Ex. du tourisme: rivages «vierges» d'Algérie, Syrie ou Mer Rouge
  - Alliance des capitaux du Golfe et du BTP espagnol sur Maghreb
- Les structures publiques ne sont pas toujours à la hauteur
  - Vision de long terme, planification
  - Gouvernance, transparence, autor. de régulation (PPP, concession)
  - Réserves foncières de type Conservatoire du Littoral /Land's Trust
  - Difficile de résister à des projets de 1 à 10 Mds US\$...
- Importance prise par des opérateurs émergents
  - Golfe, Pakistan, Inde, Brésil, Russie, Chine, Afrique du Sud etc.
- Gros efforts pour sensibiliser nos partenaires

## Un impact indirect, diffus, et lent...

Objectifs du Millénaire 2015	Impact des IDE
Disparition extrême pauvreté/faim	Indirect, via dévelopt. économique
Éducation primaire universelle	Faible (entreprises : formation professionnelle, académies, lien université-industrie)
Femmes + autonomes / +égales	<u>Direct</u> via femmes entrepreneurs
Réduction mortalité infantile	Faible ou nul (sauf projet ponctuel)
Amélioration santé maternelle	Faible ou nul (sauf projet ponctuel)
Lutte SIDA/paludisme/maladies	Faible ou nul (sauf projet ponctuel)
Viabilité environnementale	<u>Fort</u> via sensibilisation sur ISR
Partenariat mondial pro-développt.	<u>Fort</u> via mobilisation acteurs et réseaux

## Correctifs nécessaires

- Outre le capital investi, d'autres critères devraient intéresser les pays
  - La création d'emplois
  - Le multiplicateur économique (euros d'activité créée dans la chaîne de valeur locale pour chaque euro investi)
  - La préservation des équilibres naturels, humains, sociaux...
- Urgent d'orienter l'action des gouvernements pour
  - Sécuriser l'activité des PME (étrangères/nationales) et la création d'un tissu industriel plus dense, plus professionnel, mieux intégré
  - Favoriser l'investissement dans les infrastructures nécessaires à l'activité économique -cela inclut l'humain (éducation, santé etc.)
  - Définir des priorités industrielles réalistes et servant de base à un aménagement ciblé des territoires
  - Rechercher des investissements socialement responsables et durables
  - Mettre en valeur, tout en les protégeant, les richesses humaines et naturelles de l'espace méditerranéen

## Merci / Contacts



- [www.anima.coop](http://www.anima.coop)
- [www.invest-in-med.eu](http://www.invest-in-med.eu)
- Bénédict de Saint-Laurent  
[bsl@anima.coop](mailto:bsl@anima.coop)



Invest and  
develop business  
in the  
Mediterranean