

Repenser la Gouvernance: Approches Globales et Interventions Locales

Présentation de Mme. Frannie Léautier

Vice Présidente de la Banque Mondiale pour l'Institut de la Banque Mondiale

Journées de la Coopération organisées par le

Ministère Français des Affaires Etrangères et de la Coopération Internationale

Paris, 19 Juillet 2006

Gouvernance: une définition pragmatique...

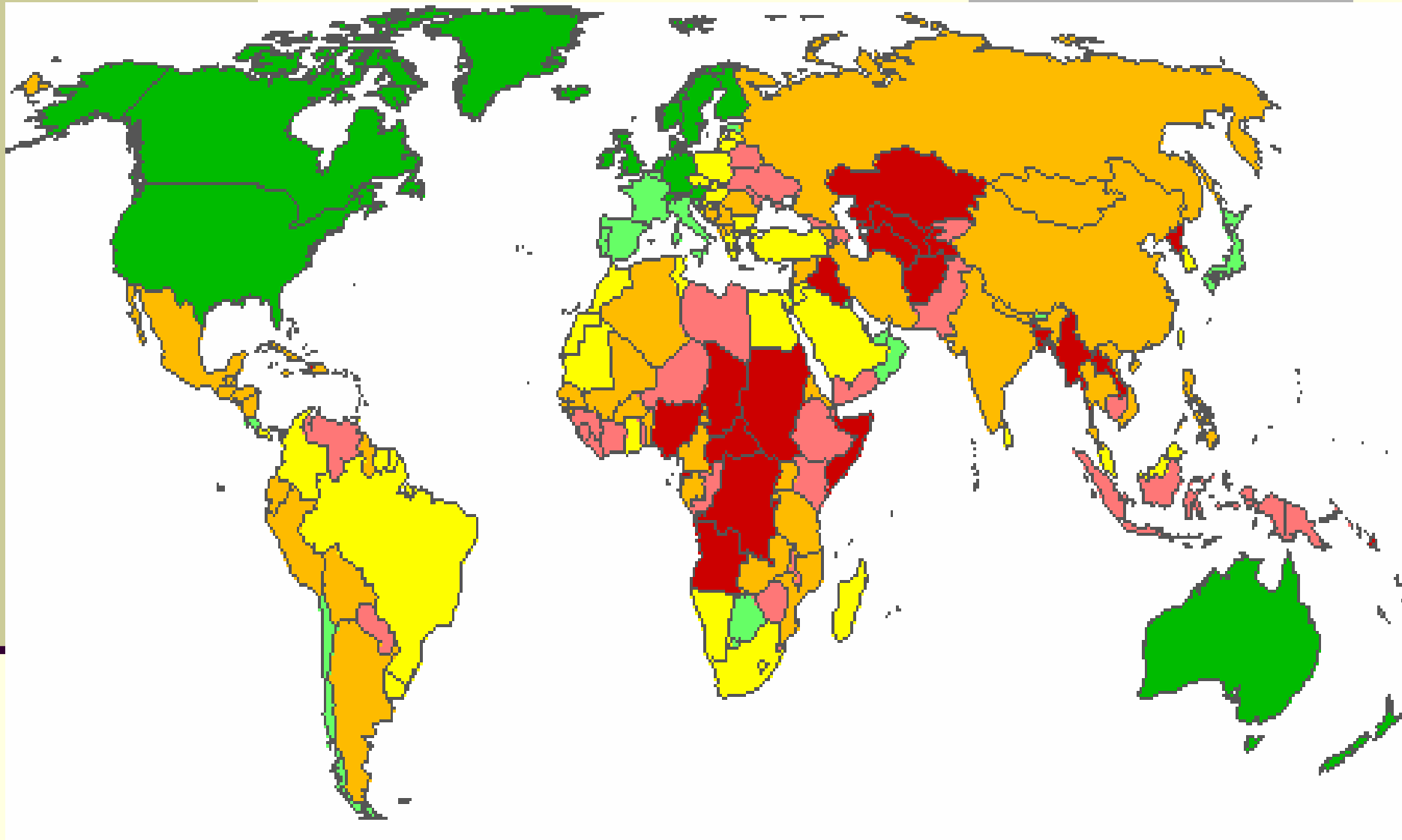
- **La gouvernance représente le processus et les institutions par lesquels l'autorité est exercée dans un pays. Ceci inclut:**
 - (1) Le processus par lequel les gouvernements sont sélectionnés, tenus redevables, surveillés et remplacés;**
 - (2) Les capacités des gouvernements à gérer les ressources et à fournir les services efficacement, ainsi qu'à formuler et mettre en œuvre de bonnes politiques et réglementations; et,**
 - (3) Le respect des institutions qui gouvernent les interactions économiques et sociales.**

... qui se décline en 6 composantes opérationnelles:

- (1) Le processus par lequel les gouvernements sont sélectionnés, tenus redevables, surveillés et remplacés;
 - Voix citoyenne et redevabilité des gouvernants
 - Instabilité politique et violence
- (2) Les capacités des gouvernements à gérer les ressources et à fournir les services efficacement, ainsi qu'à formuler et mettre en œuvre de bonnes politiques et réglementations; et,
 - Qualité des réglementations
 - Efficacité des gouvernements
- (3) Le respect des institutions qui gouvernent les interactions économiques et sociales.
 - Contrôle de la Corruption
 - Etat de droit

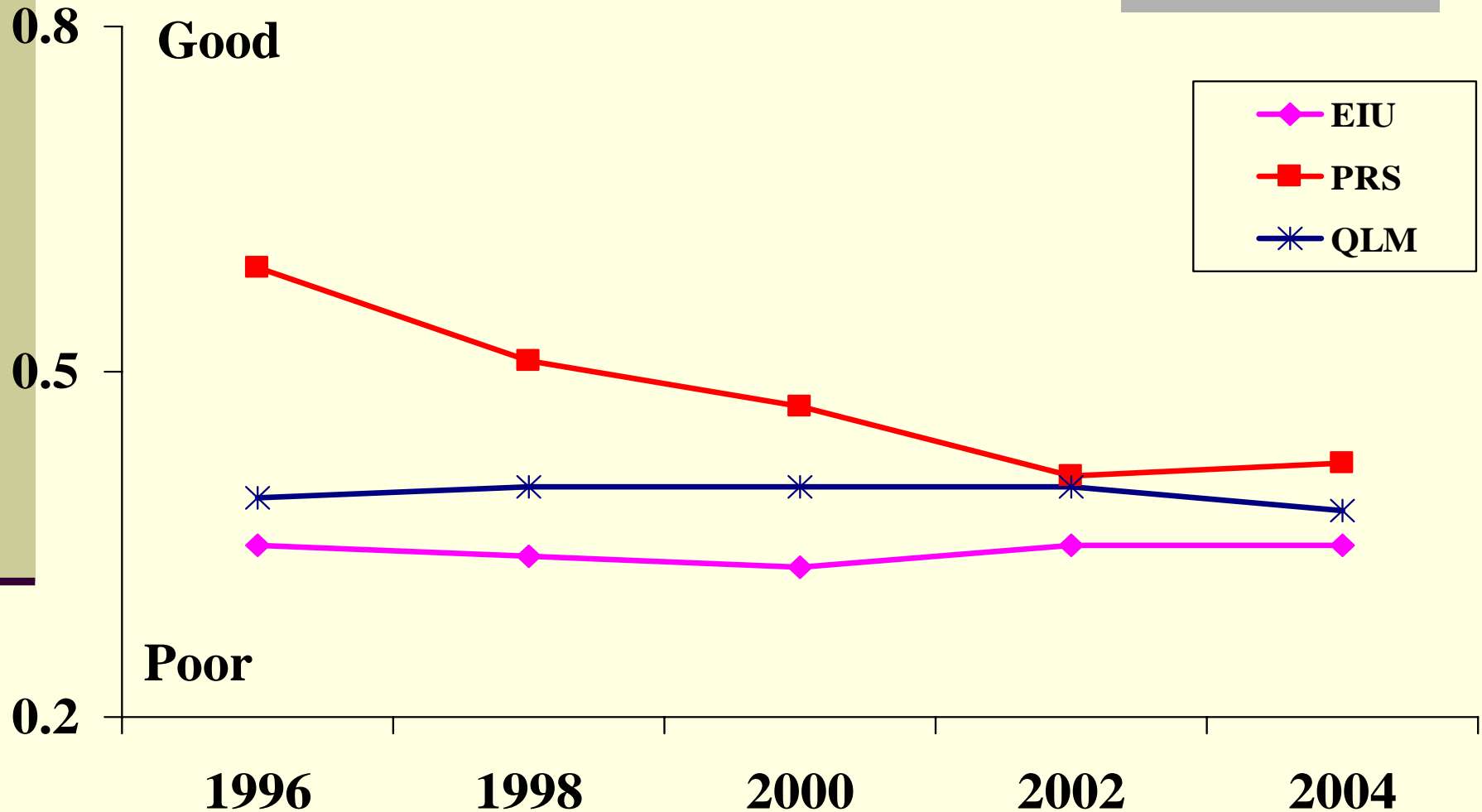
*Nous mesurons ces six
composantes de la
gouvernance...*

Contrôle de la Corruption, 2004

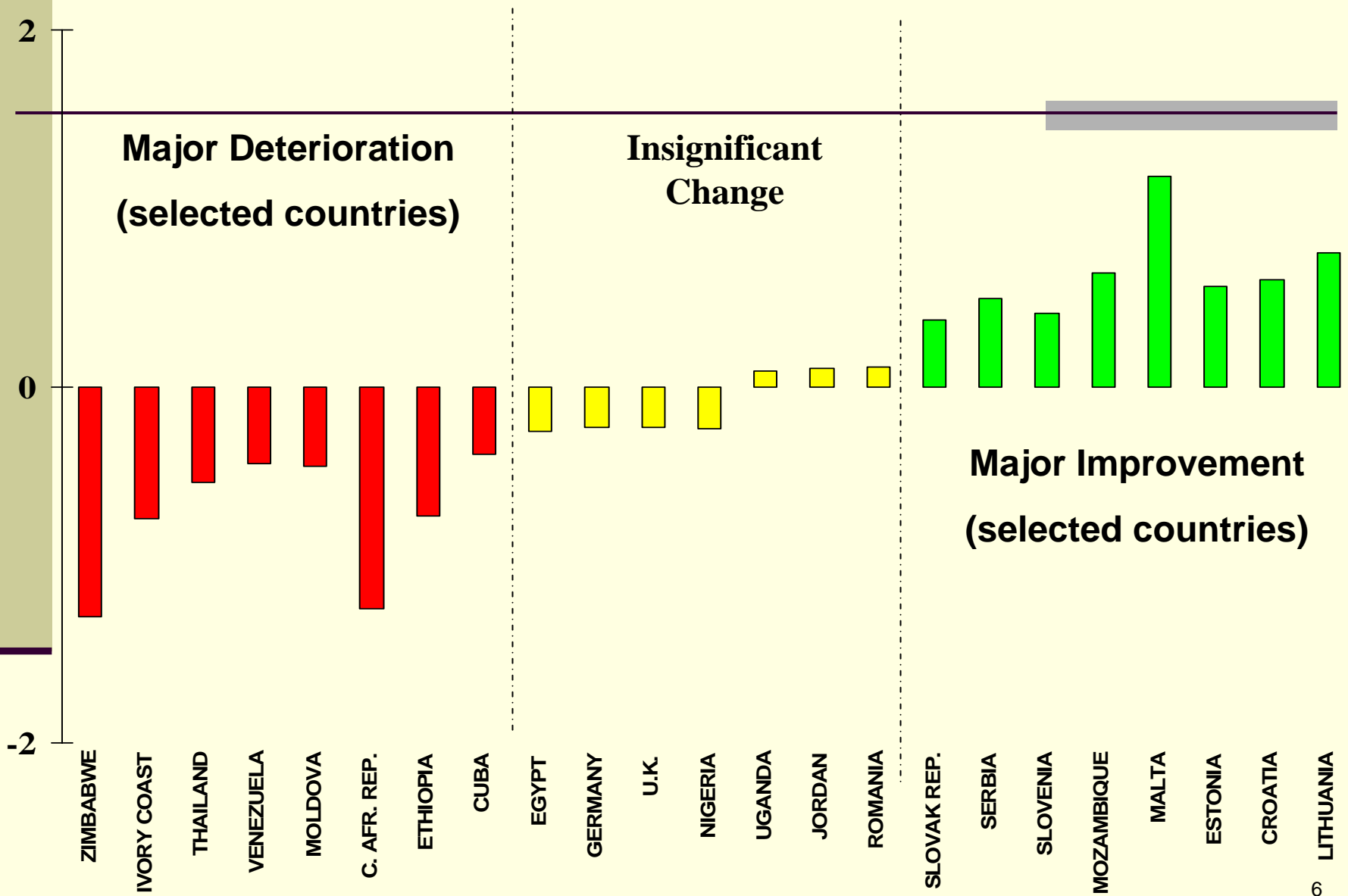


Source for data : 'Governance Matters IV: Governance Indicators for 1996-2004', D. Kaufmann, A. Kraay and M. Mastruzzi, <http://www.worldbank.org/wbi/governance/govdata/>; Colors are assigned according to the following criteria: Dark Red, bottom 10th percentile rank; Light Red between 10th and 25th; Orange, between 25th and 50th; Yellow, between 50th and 75th; Light Green between 75th and 90th; Dark Green above 90th.

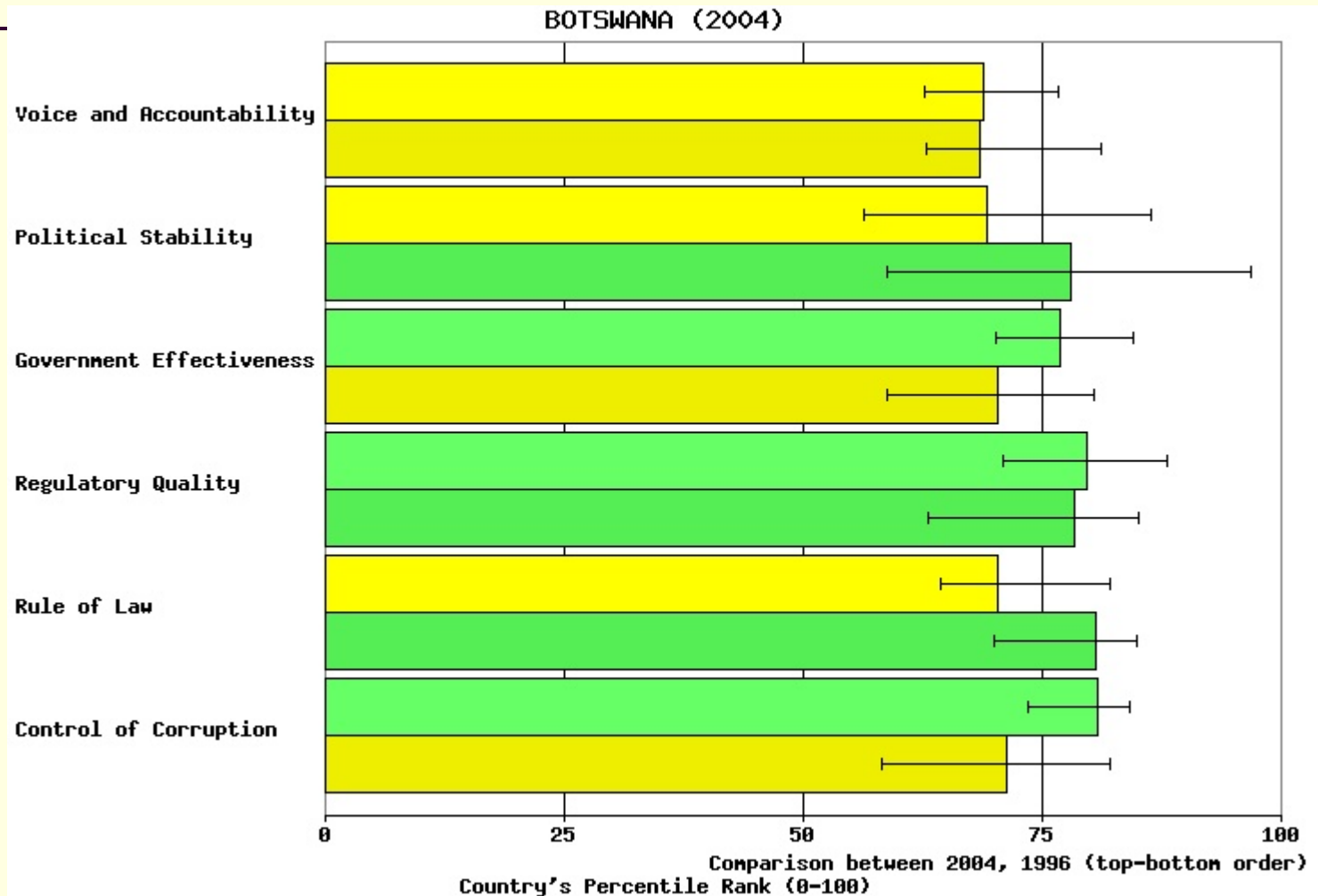
Aucune tendance significative dans la commande des contrôles de corruption au niveau mondial



Changements d'Etat de droit, 1996-2004



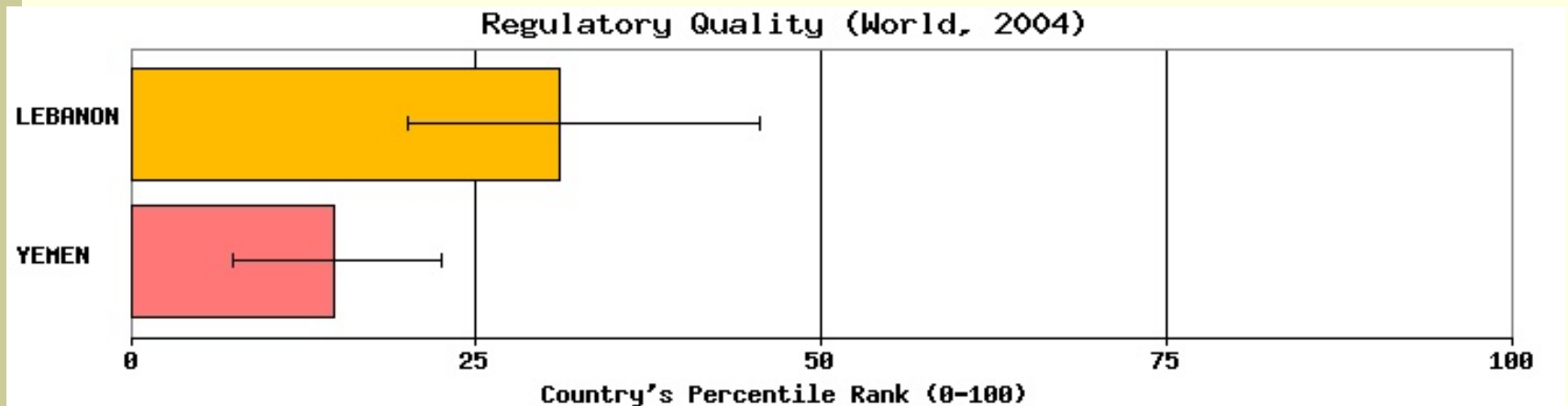
Indicateurs de Gouvernance – Botswana 1996 & 2004



Source: D. Kaufmann, A. Kraay and M. Mastruzzi, 2003. "Governance Matters III: Governance Indicators for 1996-2002." World Bank Policy Research Working Paper 3106 (<http://www.worldbank.org/wbi/governance/pubs/govmatters3.html>).

Indicateurs de Gouvernance – Liban et Yemen 2004

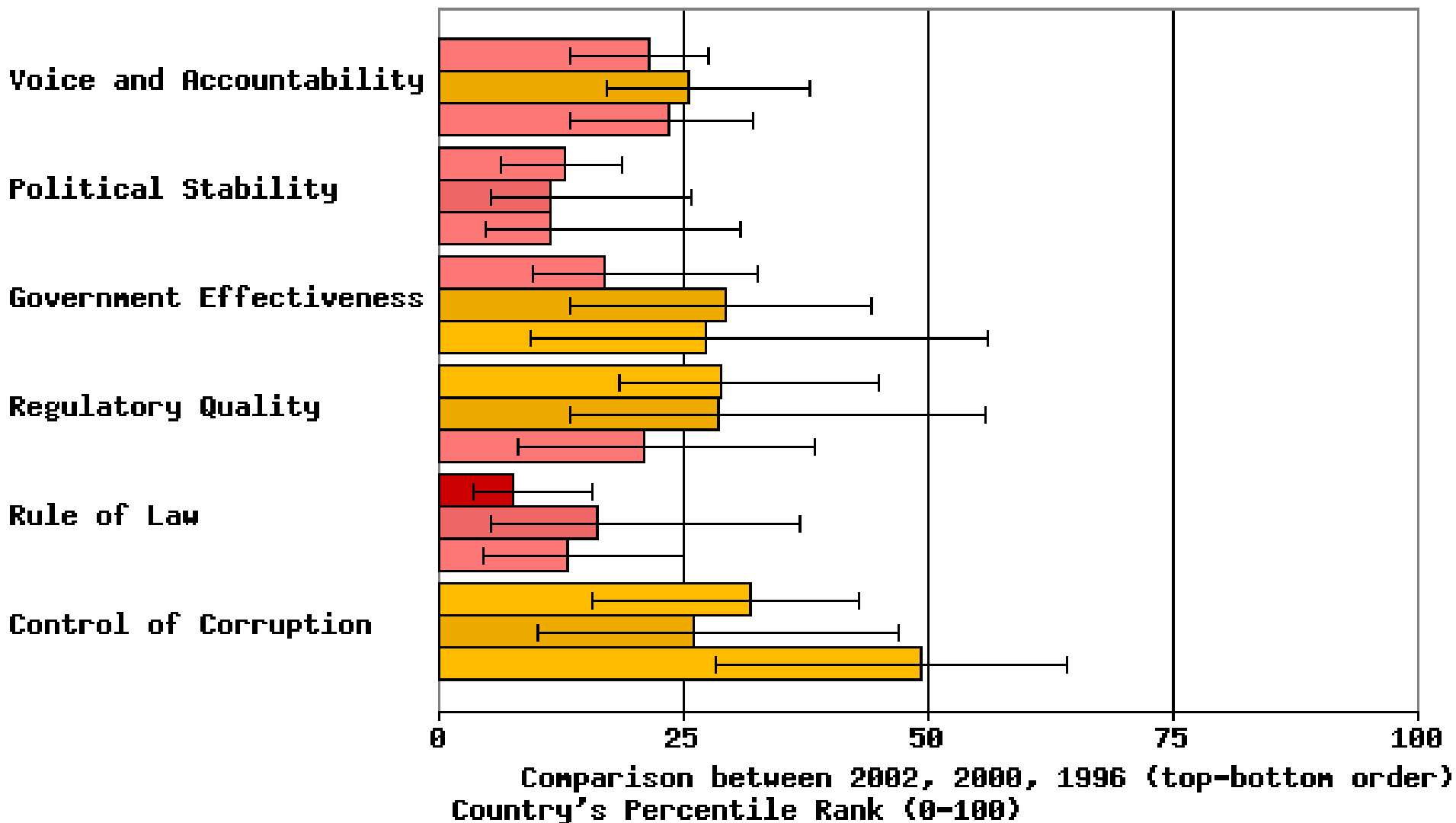
Qualité des réglementations



Source: D. Kaufmann, A. Kraay and M. Mastruzzi, 2003. "Governance Matters III: Governance Indicators for 1996-2002." World Bank Policy Research Working Paper 3106 (<http://www.worldbank.org/wbi/governance/pubs/govmatters3.html>).

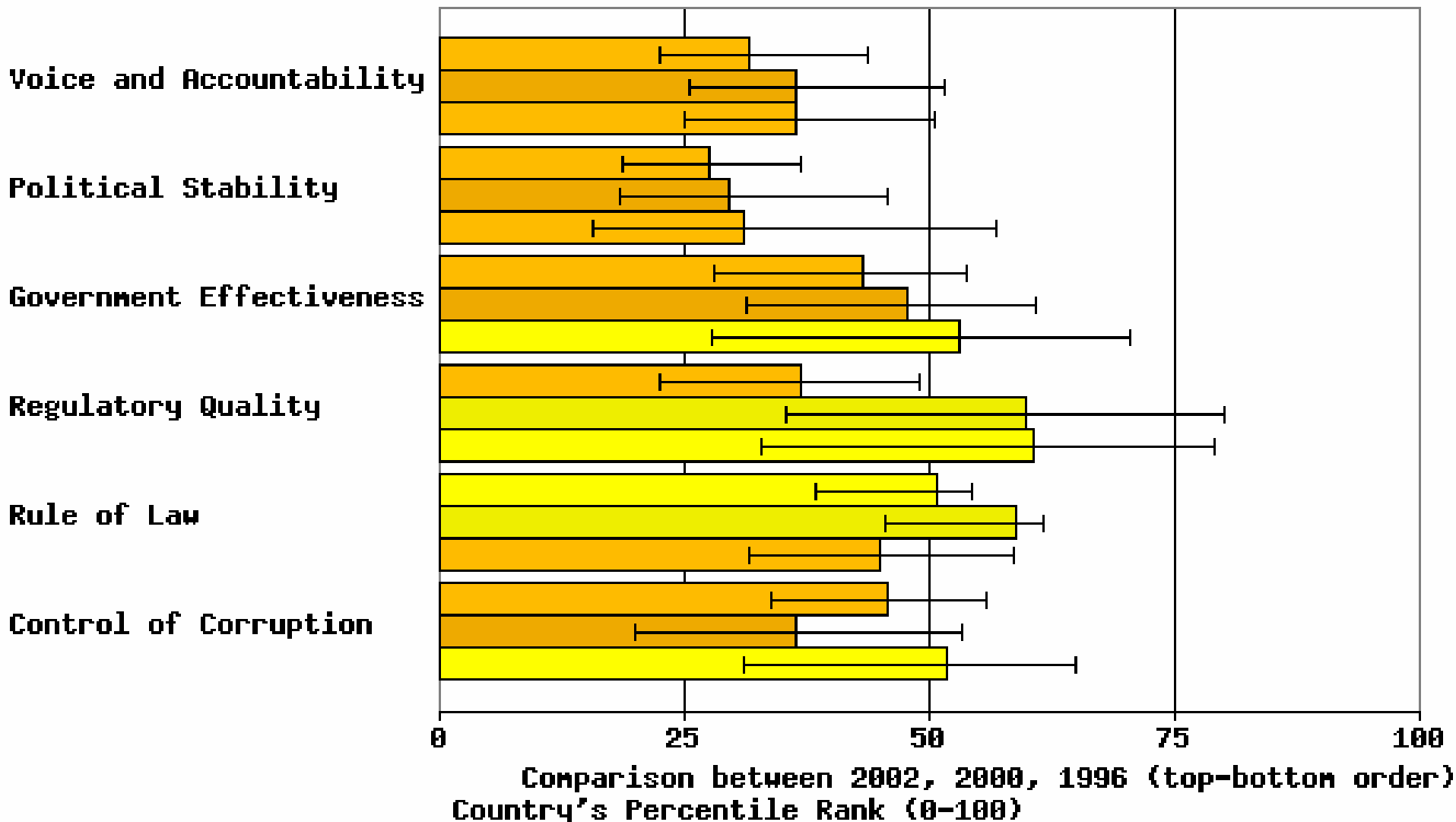
Indicateurs de Gouvernance - Yemen

1996, 2000 & 2002



Indicateurs de Gouvernance - Liban

1996, 2000 & 2002



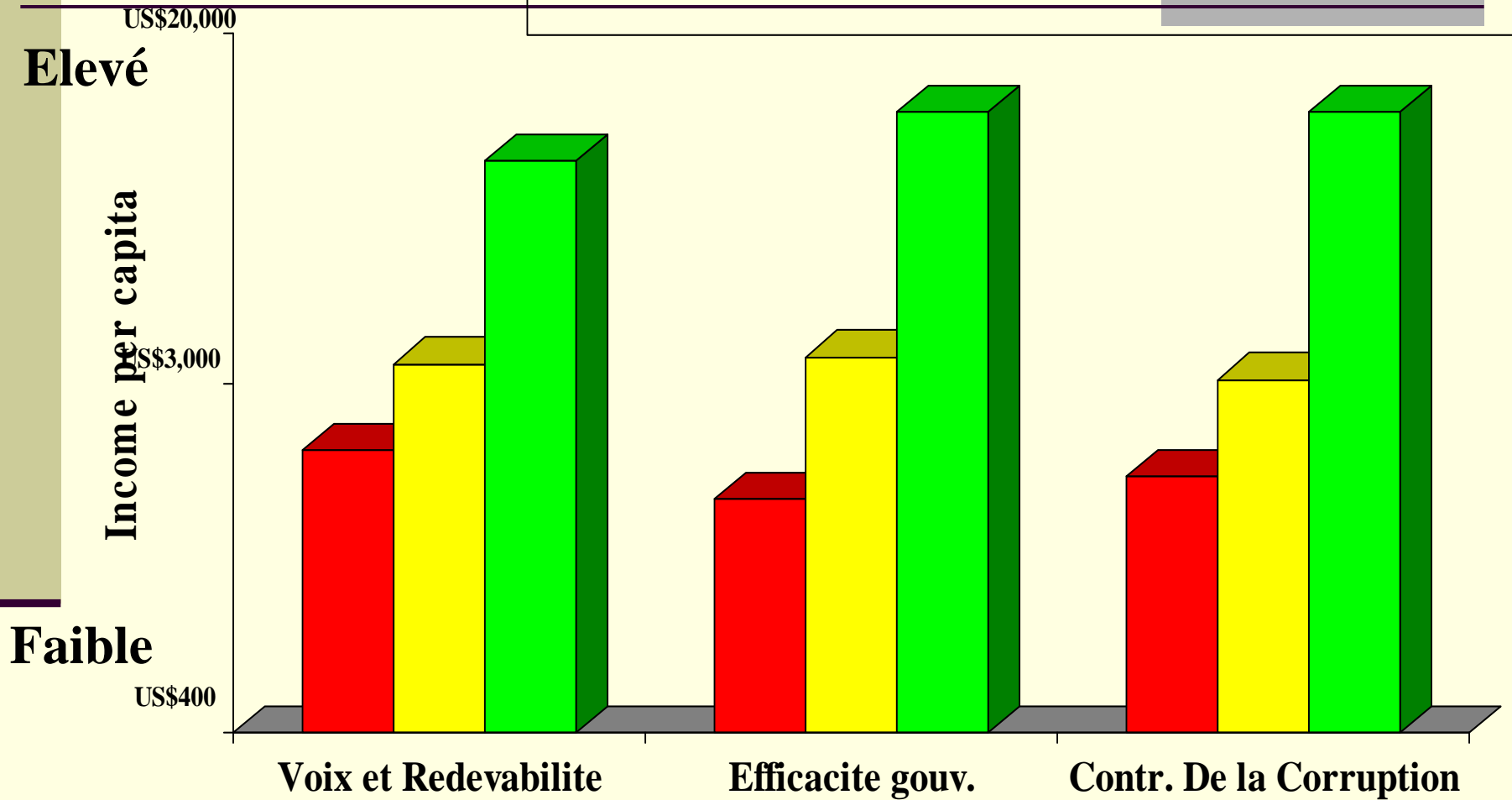
Une approche empirique de la gouvernance – Sources de données sur 3 niveaux

1. **‘Macro’**: Indicateurs agrégés globaux: plus de 200 pays, 6 composantes
2. **‘Mezzo’**: Enquêtes d’entreprises multi-pays
3. **‘Micro’**: Diagnostics spécialisés approfondis des capacités institutionnelles et de gouvernance d’un pays. Ceux-ci comprennent:
 1. **(i)** des enquêtes d’usagers de services publics (citoyens)
 2. **(ii)** des questionnaires d’entreprises
 3. **(iii)** des questionnaires adressés aux officiels publics

Indicateurs de Gouvernance et Revenu par Habitant

Revenu p. hab.

■ Mauvaise Gouv. ■ Moyenne Gouv. ■ Bonne Gouv.



Sources: Kaufmann D., Kraay A., Mastruzzi M., Governance Matters III: Governance Indicators for 1996-2002 (KK 2002);
Income per capita (in Purchasing Power Parity terms) obtained from Heston-Summers (2000) and CIA World Factbook (2001).

La réponse à ces défis : se concentrer sur les pays

- **Les processus de réformes conduits par les pays eux-mêmes pour développer les capacités locales et construire des consensus parmi les principaux acteurs**
- **Éléments clés : participation, transparence et rigueur analytique (*enquêtes, diagnostics*)**
- **Résultats : une plus grande capacité locale, de nouveaux acteurs politiques, des données de base sur la gouvernance et des plans d'action pour une réforme des politiques publiques**

Pour finir, 10 indications sur les reformes qui marchent...

1. **La gouvernance replacée dans un contexte large et son suivi**
2. **Mécanismes de transparence (*e-gouvernance et accès à l'information*)**
3. **Voix citoyenne et redevabilité des gouvernants**
4. **Action collective (*Judiciaire, Législative, Exécutive, du secteur privé et de la société civile*)**
5. **Indépendance du judiciaire, droits de propriété, état de droit**
6. **Méritocratie du Secteur Public & Transparence des Budgets**
7. **Focalisations sur la prévention**
8. **Réforme des finances politiques (élections)**
9. **Ethique d'entreprise dans le secteur privé et les multinationales,**
10. **Responsabilité du G-7, des pays de l'OECD**