

Forum sur le Leadership: Haute Performance dans le Développement Note Conceptuelle

Introduction

L'Institut de la Banque mondiale propose d'organiser un Forum de deux jours sur le Leadership. L'initiative de ce Forum émane des travaux actuellement entrepris pour renforcer la capacité des leaders à réaliser les projets et les résultats liés au programme de développement global de leur pays et, particulièrement, le renforcement des liens entre le leadership politique et les directions opérationnelles du gouvernement. Ce Forum aura lieu dans les locaux du bureau de la Banque mondiale à Marseille, France, les 9 et 10 octobre 2007. Il propose de réunir des leaders politiques et opérationnels d'Afrique et du Moyen Orient qui ont acquis des expériences dans ce domaine, en particulier grâce à l'Approche par Résultats Rapides (RRA) ou de méthodologies comparables.

Objectif

L'objectif de ce Forum est d'améliorer la viabilité et l'accès au réseau d'activités ciblées sur le développement du leadership pour réaliser des résultats. Le Forum sera le cadre idéal pour exposer les participants à différentes approches de développement du leadership qui visent particulièrement la capacité des leaders à en réaliser les projets pour des résultats probants. Les participants analyseront des activités terminées et en cours d'exécution, dans le but d'en tirer des leçons et d'en évaluer l'impact. En tant que tel, le Forum cherche à rassembler et codifier les évidences prouvant la valeur ajoutée des résultats obtenus du développement du leadership.

Résultats Recherchés

- Une série d'études de cas seront préparées et présentées dans le but d'examiner les approches utilisées et d'évaluer l'impact des interventions ;
- Des plans d'actions identifiant et décrivant les prochaines étapes pour poursuivre la réalisation des travaux de leadership par les résultats dans les pays d'Afrique et du Moyen Orient.

Participants

Pour assurer la qualité et la profondeur des échanges sur toutes les facettes, le Forum cherche à attirer la participation des groupes suivants :

- Des délégations composées de leaders politiques et opérationnels au sein de leur gouvernement. Ces délégations seront les représentants des études de cas sur les activités de développement de leadership qui ont déjà eu lieu dans les pays suivants : Burundi, Kenya, Madagascar, Maroc, République centrafricaine, Rwanda, Sierra Leone, Soudan et Yémen.
- Des représentants de pays où les activités de développement de leadership financées par la Banque mondiale sont planifiées et où l'intérêt de l'Approche par Résultats Rapides est fort ;
- Des représentants des bailleurs de fonds, y compris : la Banque mondiale, le PNUD, l'ACDI, le SIDA et autres agences bilatérales intéressées.

Coûts

L'Institut de la Banque mondiale s'engage à mobiliser les fonds nécessaires pour payer les frais de 15 membres des délégations, un facilitateur international pour le Forum, et les consultants locaux qui prépareront les études de cas.

Consultants locaux - études de cas:	20 * 200	= 4 000
Participants - voyage:	15 * 3 000	= 45 000
Participants - subsistance, hôtel compris:	15 * 1 000	= 15 000
Facilitateur - voyage:	1 * 4 000	= 4 000
Facilitateur - subsistance, hôtel compris:	1 * 1 000	= 1 000
Facilitateur - honoraire:	8 * 440	= 3 520
<u>Dépenses du Forum (déjeuner, pauses, etc.)</u>		<u>= 3 500</u>
<u>TOTAL (en dollars US)</u>		<u>= 76 020</u>

Les représentants des bailleurs de fonds devront couvrir leurs coûts de voyage et de subsistance à Marseille.

Approche

Echange d'expériences et travaux de groupe pour analyser les cas de développement de leadership pour chaque pays représenté dans le but d'en tirer des leçons et de poursuivre les activités encore plus loin. L'efficacité de cette approche dépendra du sérieux et de la diligence de la préparation préalable. Les activités du Forum seront réparties sur deux jours ; elles engageront une participation totale de tous les participants présents (échanges entre pairs, networking, apprentissage tiré des leçons et de l'analyse des activités passées pour planifier celles qui sont à venir), et seront dirigées par un facilitateur professionnel international.

La première journée sera consacrée à la présentation, l'analyse et les discussions de quatre études de cas (Burundi, Madagascar, Maroc et République centrafricaine). La seconde journée consistera en première partie d'une session sur les leçons retenues des études de cas. Elle sera suivie en deuxième partie d'une session 'plan d'action' au cours de laquelle les participants – bailleurs de fonds et représentants des délégations – engageront un dialogue et définiront un plan : comment utiliser les informations retenues pour faire avancer des initiatives similaires dans d'autres pays.

Préparation

La préparation au Forum consistera principalement du développement des quatre études de cas décrivant objectivement les résultats passés et présents et la réalisation des activités et projets de développement du leadership dans ces pays. Les cas seront développés et analysés par des consultants locaux des quatre pays cités, suivant un format et un cadre développés par la Banque mondiale (introduction, concept, plan et développement, impact et viabilité). Une série de visioconférences (deux au minimum) auront lieu pour préparer et guider les consultants sélectionnés pour développer les études de cas. L'équipe de l'Institut de la Banque mondiale travaillera également étroitement avec le facilitateur sélectionné pour le Forum tout au long de la planification.

Cadre Proposé pour le Développement des Etudes de Cas