



The World Bank



Agence universitaire de la Francophonie



Conférence Internationale des Dirigeants des institutions
d'Enseignement et de recherche de Gestion d'Expression Française

Dossier de travail

***Echanges entre
enseignants-chercheurs, praticiens et experts
sur les évolutions du management urbain***

« LA GESTION DEMOCRATIQUE DES MOBILITES URBAINES »

Les étudiants, les enseignants – chercheurs, les praticiens, et les experts ... , qui n'auront pas accès à la salle des débats pourront visionner en direct puis en différé, la conférence à partir du lien internet suivant :

<http://192.86.100.25/vc/index.php>

Visioconférence du vendredi 15 juin 2007

Dakar – Bogota – Mohammedia – Paris – Antananarive – Washington - Yaoundé

Sommaire

Texte de présentation de la visioconférence	Page 3
Programme de la visioconférence	Page 5
Adresses des sites et horaires	Page 6
Petite histoire des Rencontres internationales (Cidegef/ Ville management)	Page 7
Liste des intervenants	Page 12
Liste des modérateurs par pays	Page 13
Liste des organisateurs	Page 15

Texte de présentation de la visioconférence

Contexte

Un partenariat entre l'**Institut de la Banque Mondiale** et l'**Agence Universitaire de la Francophonie (AUF)** a été mis en place depuis 2005. L'objectif est notamment de soutenir les activités des universités en faveur du développement des pays du Sud.

Parmi les activités, une série de visioconférence est organisée avec la **Conférence internationale des dirigeants des institutions d'enseignement et de recherche de gestion d'expression française (CIDEGEF)**, réseau institutionnel membre de l'Agence universitaire, afin d'approfondir les débats

- Une première visioconférence sur « la gestion démocratique de l'eau » (25 avril 2007), a permis de diffuser et approfondir les échanges qui se sont déroulés entre des élus, la société civile et la communauté universitaire, aux 7èmes rencontres Ville-Management (VM 7) (20 au 24 novembre 2006), à Douala au Cameroun sur le thème : *la gestion démocratique des biens collectifs*,
- Une deuxième visioconférence sur « la gestion démocratique des mobilités urbaines » qui se tiendra le **15 juin 2007** réunira des enseignants-chercheurs, praticiens et experts sur les sites d'Antananarive, Bogota, Dakar, Paris, Rabat, Washington, et Yaoundé.

Ces activités sont soutenues par un financement de la Banque Mondiale sur fonds français.

Orientation donnée à la visioconférence

La visioconférence « gestion démocratique des mobilités urbaines » poursuit les objectifs suivants :

- préparer les rencontres internationales Ville-Management 8 qui se tiendront en Amérique du Sud en 2008
- ouvrir les réseaux d'experts aux chercheurs venant d'Afrique et d'Amérique du Sud
- faciliter les échanges entre chercheurs de disciplines diverses et acteurs du domaine

Le cœur de la visioconférence sera la présentation d'expériences approfondies et détaillées, pour la plupart inconnues des chercheurs et experts présents. Dans le but de laisser du temps aux différents exposés ainsi qu'aux échanges, les présentations d'expérience seront limitées à 4 ou 5 (cf. : le programme ci-dessous).

Les experts qui suivront ces présentations seront présents dans le but premier de s'informer et de prendre des contacts avec les porteurs d'expérience. Ils pourront par leurs questions obtenir des précisions sur les expériences présentées.

Sur la base de ces présentations, et s'ils souhaitent collaborer à VM8, il conviendrait que chaque expert accepte de rédiger des réflexions nous permettant ensuite de les intégrer en vue de concevoir un projet de rapport qui pourrait être présenté à VM8.

Les experts n'ayant pas la possibilité d'être présents sur un site de retransmission pourront suivre la conférence en direct ou en différé sur Internet.

Une réunion préparatoire aura lieu dans la matinée ou la veille (selon les décalages horaires) afin d'organiser les débats. Cette réunion permettra des prises de contact et une discussion largement ouverte pour permettre à chacun de définir les modalités de collaboration éventuelle à VM8

Par ailleurs, en vue de la préparation d'un séminaire régional sur les déplacements urbains en Méditerranée (se déroulant au Maroc en décembre 2007), la Banque Mondiale trouve des intérêts complémentaires dans l'organisation de cette visioconférence. Cela lui permet d'offrir la possibilité au gouvernement marocain de prendre connaissance des différentes expériences menées dans différents pays et de préciser également ses attentes vis-à-vis de la recherche sur les déplacements urbains.

De plus, les discussions et conclusions tirées de la visioconférence permettront de déterminer et détailler les sujets et thématiques clés portant sur la problématique des déplacements en milieu urbain. Les réflexions et propositions des experts suite à cette conférence pourraient ainsi enrichir les travaux de préparation de ce séminaire (guide de recommandations, enquête,...).

Organisation de la visioconférence

Lieu

La visioconférence se tiendra sur les sites de la Banque Mondiale à *Antananarive, Bogota, Dakar, Paris, Mohammedia, Washington, et Yaoundé*.

Deux types de sites sont à différencier.

- Certains sites ne sont connectés que pour permettre à des intervenants de présenter leur expérience. C'est le cas d'Antananarive¹ (*Madagascar*) et de Yaoundé (*Cameroun*),.
- D'autres sites, de plus grande capacité, seront connectés afin de permettre aux experts et aux porteurs d'expérience d'intervenir : Paris (*France*), Dakar (*Sénégal*), Mohammedia (*Maroc*), Bogotá (*Colombie*), Washington DC (*USA*).

Modalités d'inscription

Les participants sont invités à retourner, **avant le 8 juin 2007**, le bulletin d'inscription joint de manière à faciliter l'accès aux sites.

¹ Nota Bene : Il va de soi que si d'ici le 15 juin, des experts souhaitent être présents à Antananarive et/ou Yaoundé, ils seraient les bienvenus.

Programme de la visioconférence (en attente de confirmation)

La visioconférence ne devrait pas dépasser 4 heures, coupée par une pause au bout de deux heures de travail.

Programme de la matinée, au sein de chaque site	
<ul style="list-style-type: none"> - Accueil des participants par le modérateur, - Présentation des différents participants, - Distribution du dossier de travail (communications sur le thème des déplacements, retenues à la conférence VM7 à Douala, et notes de présentation des interventions de l'après-midi), - Formulation de commentaires et de questions pour la visioconférence, - Echanges d'idées sur les suites souhaitées de la visio-conférence, qui pourraient faire l'objet d'intervention dans les conclusions. 	180 minutes

Programme de la visio-conférence (après-midi)	
<p>1) Introduction générale : les objectifs et les enjeux de la visio-conférence WBI, AUF et CIDEGEF Présentation des modérateurs de chaque site.</p>	25 minutes
<p>2) La politique des déplacements urbains au Maroc : voies pour sortir des difficultés actuelles Diagnostic sévère et volonté politique d'une nouvelle stratégie : M Chadali, directeur de la programmation et de l'équipement (ministère de l'Intérieur/DGCL)</p>	20 minutes
<p>3) Présentation des travaux des rencontres de Douala sur le thème de la gestion des déplacements urbains <i>NEMB Pierre Samuel, BOY Deniz (16 minutes)</i> <i>Ainsi que du travail collectif : ADOLEHOUME Amakoé, DIAZ OLVERA Lourdes, PLAT Didier, POCHET Pascal, SAHABANA Maïdadi. Pauvreté et mobilité urbaine à Conakry et à Douala.(8 minutes)</i></p>	25 minutes
<p>4) Présentation d'expériences</p> <p>4.1 Expérience 1 : - Les motos-taxis à Douala et leur perception par les pouvoirs publics : entre tolérance d'un secteur pourvoyeur d'emplois et de transport et volonté d'éradiquer une activité incontrôlable. Sahabana Maïdi (15 minutes) Regards croisés – débats et échanges avec les participants (20 minutes)</p> <p>4.2 Expérience 2 : le cas de Bogota - Présentation de l'expérience, Ricardo MONTEZUMA Director Fundación Ciudad Humana, Bogota - Présentation sur la distance entre le public et le privé, Pr Cristian Berrio Zapata (30 minutes) Regards croisés – débats et échanges avec les participants (20 minutes)</p> <p>4.3 Expérience 3 : les systèmes de bus rapides (BRT) dans le monde : une alternative aux systèmes lourds - Présentation des expériences dans le monde Pierre Graftiaux Madagascar and Mauritius Transport Cluster Leader (Banque Mondiale) (25 minutes) Regards croisés – débats et échanges avec les participants (20 minutes)</p>	140 minutes
<p>5) Synthèse générale sur le thème de la visio-conférence et perspectives</p> <p>Echanges avec les participants - professionnels, élus, intervenants aux rencontres Villes-Management (VM7) de Douala, société civile, bailleurs de fonds en vue d'organiser les collaborations pour VM8...</p>	20 minutes
<p>6) Conclusions : WBI, AUF, CIDEGEF</p>	10 minutes

Horaire

	Bogotá	Washington	Mohammedia	Dakar	Yaoundé	Paris	Antananarive
Accueil des participants			9h30 – 10h	8h30 – 9h	9h30 – 10h	10h30 - 11h	
Préparation par site			10h – 12h	9h – 12h	10h - 13h	11h - 13h 14h – 15h	14h – 16h
Pause déjeuner			12h – 13h	12h - 13h	13h - 14h	13h – 14h	
Visio - conférence	8h - 12h	9h – 13h	13h – 17h	13h – 17h	14h – 18h	15h – 19h	16h – 20h
Pause déjeuner	12h – 13h						
Réunion sur le site	13h – 15h						

Adresses des sites

CAMEROUN - Banque mondiale

Street 1.792, No. 186

Yaoundé, Cameroun

Tel : (+237) 221 68 75 / 76 / 77

Contacts :

Monsieur Armand Temmene Jeuatsa : etemmenejeuatsa@worldbank.org

ou Madame Mamma Alim Ahmed : malimahmed@worldbank.org

Facilitateur :

Professeur Thomas Tamo Tatietsé

Cell: +237 777 93 99

- Tel: +237 222 45 47

thom2t@yahoo.fr

COLOMBIE - Centro GDLN Colombia,

Educación Continuada Universidad de los Andes

Bogota Colombia

Tel: +57-1-339-4949 ext. 2204 / +57-1-332-4514 Fax: +57-1-332-4497

Contact: Madame Claudia Rojas Forbes – Tel +57-1-339-4949 ext. 2202 crojas@uniandes.edu.co

MADAGASCAR - Banque mondiale

Rue Andriamifidy L. Razafimanantsoa

Anosy (Près du Ministère des Affaires Etrangères)

Antananarivo 101, Madagascar

Tel : (+261-20) 2256000 Fax: (261-20) 2233338

Contact: Madame Voahangy Rakotoarinjara vrakotoarinjara@worldbank.org

MAROC - Hassan II University (DLC)

Mohammedia 20800 - Maroc

Tel: +212 2331 4635 / 36 Fax : 212 2331 4634

Contact: Monsieur Sabbani – Mob : +212 61 97 60 97 m.sabbani2003@yahoo.fr ou

Monsieur Hafid Hannouchi - Mob : +212 71 31 00 02 h.hannouchi@univ-h2m.ma.ac

SENEGAL - Centre GDLN du Senegal (CED-Sénégal)

Campus de l'ENAM

Boulevard Dial Diop

BP 12997

Dakar-Colobane - Sénégal

Tel : + 221 825 02 54 / 825 03 79

Fax : + 221 864 03 05

Contact: Madame Khady Diagne sen_kdiagne@gdlnmail.org

Facilitateur : Mohamed Oumar Diagne / ENDA Tel: +221 509 92 80

mohamedoumard@yahoo.fr

Petite histoire des Rencontres internationales

Cidegef/ Ville management

Ces rencontres sont le résultat de coïncidences heureuses et de convergences des objectifs de quatre partenaires successifs : le RECEMAP, Ville-Management, la Cidegef, l'AUF, l'Institut de la banque Mondiale

Le développement en France de la discipline du Management public donne naissance au **Recemap (Réseau d'enseignants chercheurs et experts en management public)** www.unice.fr/recemap/

Le domaine de la ville prend une grande importance et soulève de nombreuses questions de management d'où la création de **Ville Management** groupe de recherche initié par l'Université de Pau et des Pays de l'Adour. <http://www.ville-management.org/>

Original car organisé en réseau, il permet à des universitaires de disciplines différentes, dont des gestionnaires, de fédérer leurs compétences sur le management des villes.

Né en 1994, Ville-Management s'est donné un premier programme de recherche sur la période 1994-1999. Ce programme portait sur le Maire et avait pour but de mieux comprendre les nouvelles missions que souhaitent, ou que sont dans l'obligation d'assumer les maires des communes françaises. Sur la période, 2000-2006, la thématique choisie est celle de la Démocratie et du Management local

La Conférence Internationale des Dirigeants des institutions d'Enseignement supérieur et de recherche de Gestion d'Expression Française (CIDEGEF) <http://www.cidegef.refer.org/> est un réseau institutionnel de l'AUF

Elle a pour but de promouvoir, notamment :

- une culture francophone de gestion
- la mobilité des personnes et des idées dans le cadre de projets inter - établissements
- la mise en place d'échanges régionaux
- la circulation de l'information en matière de formation et de recherche
- l'assistance mutuelle en matière de pédagogie, de recherche et d'administration

Au cours d'une assemblée générale qui s'est tenue à La Réunion les membres présents ont souhaité explorer les possibilités d'une étroite collaboration entre la **Cidegef et Ville-management**

Ainsi à partir de 2003, les rencontres deviennent internationales : VM6 se tient à Québec en collaboration avec l'ENAP Ecole nationale d'Administration publique du 20 au 23 mai 2003, VM7 s'est déroulé à Douala du 20 au 22 novembre 2006

La dernière étape que nous vivons est le prolongement des rencontres internationales de Douala grâce à la collaboration de **l'Institut de la Banque Mondiale et de l'AUF** en vue :

- d'approfondir et de diffuser les résultats des travaux présentés à Douala ; deux thèmes ont été retenus pour être traités sous forme de deux visioconférences : la gestion démocratique de l'eau (visio du 25 avril dernier) ; la gestion démocratique de la mobilité urbaine (le 15 juin prochain),
- de créer un processus de collaboration pour réaliser les prochaines rencontres internationales qui devraient se tenir en 2008 dans un pays d'Amérique latine

Suite à la première visioconférence et dans l'esprit des missions de la Cidegef, il a été décidé de créer un **Comité de suivi** pour faciliter les recherches de jeunes doctorants en étroite collaboration entre les universités du Nord et du Sud

De cette histoire, quelques points forts sont à retenir :

- une volonté d'associer des élus, la société civile, des administrateurs et des chercheurs à une réflexion commune,
- une volonté d'associer des disciplines différentes qui sont autant de regards croisés qui mettent en relief des problèmes qui ne peuvent être analysés et gérés sous un angle mono disciplinaires,
- une volonté d'associer le Nord et les Sud dans un esprit à la fois de collaboration mais aussi d'identification des problèmes qui transcendent les différences apparentes,
- une volonté doublée d'une certitude à savoir qu'il est possible dans le domaine des biens collectifs d'imaginer des processus démocratiques au service des plus défavorisés. De tels processus doivent être entendus au double sens de processus démocratisés et démocratisant.

Liste des Rencontres

Le premier programme triennal : "Le Maire "

1ères Rencontres :
Biarritz, 5-6 septembre 1996
" Le Maire-Entrepreneur ? "
Publié aux Editions PUP



Le deuxième programme triennal "Démocratie et management local "

4èmes Rencontres : Nancy, 16-17 novembre 2000
" Démocratie et Management local "
Publié aux Editions Dalloz, Coll. "Thèmes et Commentaires"

<http://univ-nancy2.fr/VILLE-MANAGEMENT>



2èmes Rencontres :
Bayonne, 10 septembre 1998
" Maire, entrepreneurs, emploi "
Publié aux Editions Dalloz, Coll.
"Thèmes et Commentaires"



5èmes Rencontres : Bayonne, 6-7 septembre 2001
"Cultures et pratiques", " Démocratie et Management local "
Publié aux Editions Dalloz, Coll. "Thèmes et Commentaires"



3èmes Rencontres :
Bayonne, 9-10 septembre 1999
" Maire et environnements : menaces ou opportunités ? "
Publié aux Editions Dalloz, Coll.
"Thèmes et Commentaires"



6èmes Rencontres et 1ères Rencontres internationales :
Québec, 20 au 23 mai 2003
" Démocratie et Management local "
" Management local, de la gestion à la gouvernance "
Publiés aux Editions Dalloz, Coll. "Thèmes et Commentaires"

Le troisième programme triennal : "La gestion démocratique des biens collectifs "

7èmes Rencontres internationales dites VM7
« La gestion démocratique des biens collectifs »
Douala (Cameroun)
20 au 22 novembre 2006

8èmes Rencontres internationales dites VM8
En projet
« La gestion démocratique des biens collectifs »
en 2008 dans un pays d'Amérique latine

**Les textes des intervenants et les présentations Power Point sont accessibles à partir
du DevForum « La gestion démocratique des mobilités urbaines»**

http://www.dgroups.org/groups/worldbank/Managementurbain/index.cfm?op=dsp_info

Liste des intervenants

INTERVENANT	FONCTION	INTERVENTION	CONTACT	SITE
M. ADOLEHOUNE	Délégué général du SITRASS	Pauvreté et mobilité urbaine à Douala et à Conakry	<ul style="list-style-type: none"> ▪ amakoe.adolehoume@inrets.fr ▪ +33 – 1. 47. 40. 72. 68 ou +33 – 4. 72. 72. 64. 03 	Paris
M. BOY SAMUEL	Doctorant Université Paris XII, Institut d'urbanisme de Paris	Présentation des travaux des rencontres de Douala sur le thème de la gestion des déplacements urbains	<ul style="list-style-type: none"> ▪ boy@univ-paris12.fr ▪ boydeniz@hotmail.com ▪ 01. 41. 78. 48. 12 et 14 	Paris
M. NEMB PIERRE SAMUEL	Vice-doyen de la Faculté des sciences économiques à Université Dschang		<ul style="list-style-type: none"> ▪ pnemb@yahoo.fr ▪ (237) 981. 21. 44 	Yaoundé
M. CHADALI	Directeur de la programmation et de l'équipement (Ministère de l'Intérieur marocain/DGCL)	La politique de déplacements urbains au Maroc : voies pour sortir des difficultés actuelles	<ul style="list-style-type: none"> ▪ achadali@interieur.gov.ma ▪ +212 – 3776.1036 	Mohammedia
MME. DIAZ OLVERA	Laboratoire d'Economie des Transports ENTPE – Université Lyon 2 – CNRS	Article de Douala : « Les motos taxis »	<ul style="list-style-type: none"> ▪ diaz@entpe.fr ▪ +33.4.72.04.70.46 	Paris
M. SAHABANA	Laboratoire d'Economie des Transports, ENTPE – Université Lyon 2 – CNRS		<ul style="list-style-type: none"> ▪ sahabana@entpe.fr ▪ +33.4.72.04.70.46 	Yaoundé
M. GRAFTIEAUX	Madagascar and Mauritius Transport Cluster Leader – Banque Mondiale	Les systèmes de bus rapides (BRT) dans le monde : une alternative aux systèmes lourds	<ul style="list-style-type: none"> ▪ pgraftieaux@worldbank.org ▪ +202 – 473.8664 	Antananarive
M. MONTEZUMA	Directeur de la fondation «Ciudad Humana»	Présentation du cas de Bogotá	<ul style="list-style-type: none"> ▪ rmontezuma@ciudadhumana.org ▪ +571 – 5.42.43.98 	Bogotá
M. Berrio Zapata	Professeur	La distance entre le public et le privé à Bogota	<ul style="list-style-type: none"> ▪ christian.berrio@cable.net.co ▪ 57 3 300 30 999 38 ▪ 57 1 753 77 64 	Bogotá

Liste des modérateurs durant la visioconférence

Antananarivo	M. GRAFTIEAUX	Madagascar and Mauritius Transport Cluster Leader	<ul style="list-style-type: none"> ▪ pgraftieaux@worldbank.org ▪ +202 – 473.8664
Bogota	M. MONTEZUMA	Directeur de la Fondation « Ciudad Humana »	<ul style="list-style-type: none"> ▪ rmontezuma@ciudadhumana.org ▪ +571 – 5.42.43.98
Dakar	MOHAMED OUMAR DIAGNE	Directeur de projets, Enda -Sénégal	<ul style="list-style-type: none"> ▪ mohamedoumard@yahoo.fr ▪ +221 - 5099280
Paris	M. PIPIEN G.	Urban Specialist à la Banque Mondiale Senior	<ul style="list-style-type: none"> ▪ gpiplen@worldbank.org ▪ +33.4.91.99.24.47
Mohammedia	M. CHADALI	Directeur de la programmation et de l'équipement au Ministère de l'Intérieur marocain (DCGL/DPE)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ achadali@interieur.gov.ma ▪ +212 – 3776.1036
Washington			
Yaoundé	M. TAMO TATIETSE	Professeur, Directeur Adjoint, et Directeur Département Génie Civil & Urbain, Ecole Polytechnique Yaoundé	<ul style="list-style-type: none"> ▪ thom2t@yahoo.fr ▪ thomas_tatietse@hotmail.com ▪ +237 – 777.93.99 ▪ +237 – 222.45.47

Liste des animateurs des réunions préparatoires et/ou de suivi (Bogota) de la visioconférence

Antananarivo	M. RABOANARIJAONA M.	INSCAE de Madagascar	<ul style="list-style-type: none"> ▪ mamy_raboana@yahoo.fr 032 05 859 68
Bogota	M. Rodriguez Romero Carlos	Universidad nacional de Colombia Coordinador Programa Doctoral Ciencias de la Gestion. Convenio U nal – U Rouen – Paris 13	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Carodriguezro@unal.edu.co (571)3165000 ext 12376
Dakar	MOHAMED OUMAR DIAGNE	Directeur de projets, Enda -Sénégal	<ul style="list-style-type: none"> ▪ mohamedoumard@yahoo.fr ▪ +221 - 5099280
Paris	M. LE DUFF R.	AUF, CIDEGEF	<ul style="list-style-type: none"> ▪ robet.leduff@unicaen.fr +33.2.31.86.21.75
Mohammedia	M. Agoumy Taoufik	Département de Géographie Faculté des Lettres et des Sciences Humaines-Agdal	<ul style="list-style-type: none"> ▪ taoufikagoumy@gmail.com (212) 37 77 18 73
Yaoundé	M. TAMO TATIETSE	Professeur, Directeur Adjoint, et Directeur Département Génie Civil & Urbain, Ecole Polytechnique Yaoundé	<ul style="list-style-type: none"> ▪ thom2t@yahoo.fr ▪ thomas_tatietse@hotmail.com ▪ +237 – 777.93.99 ▪ +237 – 222.45.47

Liste des organisateurs

Conférence Internationale des Dirigeants des institutions d'Enseignement et de recherche de Gestion d'Expression Française (CIDEGEF)

Robert Le DUFF	Professeur émérite - Secrétaire général de la CIDEGEF	robert.leduff@unicaen.fr
----------------	---	--------------------------

Institut de la Banque mondiale (WBI)

Jean-Eric Aubert	Lead Specialist, Connaissance pour le développement – Institut de la Banque mondiale – Paris - Marseille	jaubert@worldbank.org
Gilles Pipien	Senior Urban Specialist - Institut de la Banque mondiale - Marseille	gpipien@worldbank.org
Alexis Jovignot	Consultant à la Banque Mondiale	ajovignot@worldbank.org
Justine White	Research Analyst, Connaissance pour le développement - Institut de la Banque mondiale – Paris	jwhite@worldbank.org
Laurent Porte	Program Officer, Département Multimédia, Institut de la Banque mondiale - Paris	lporte@worldbank.org
Michelle Lemaire	Program Assistant - Institut de la Banque mondiale -Paris	Mlemaire@worldbank.org

Agence universitaire de la Francophonie (AUF)

Bonaventure Mvé – Ondo	Vice – Recteur à la régionalisation - Montréal	Bonaventure.MVE-ONDO@auf.org
Jean-Dominique Assié	Administrateur du programme « Soutien et renforcement de l'excellence universitaire » - Paris	Jean-dominique.assie@auf.org
David Bruchon	Administrateur délégué du programme « Soutien et renforcement de l'excellence universitaire » - Paris	david.bruchon@auf.org
Sophie Brie	Assistante de direction – Paris	sophie.brie@auf.org
Elena Mansurova	Stagiaire - Etudiante en Master 2 professionnel « Expert et consultant en éducation et formation » - Université René Descartes - Paris 5 Sorbonne	elena.mansurova@auf.org