

## Présentation

La migration massive des populations rurales vers les régions urbaines est le bouleversement démographique le plus spectaculaire que l'Afrique ait connu au cours des dernières décennies. La sphère urbaine a récemment été confrontée à de nouveaux enjeux ainsi qu'à un important courant de décentralisation. Ces changements impliquent de nouveaux défis pour les gestionnaires de villes africaines qui doivent établir des priorités en matière d'allocations de ressources, priorités qui ne vont pas toujours de soi. Ils doivent affronter la demande sans cesse grandissante pour des infrastructures adéquates, protéger un environnement en danger dû à la densité démographique et industrielle, ainsi que combattre la pauvreté urbaine auprès d'une grande partie de la population urbaine. Cette situation a créé de nombreux défis, dont celui pour les gouvernements locaux de gérer des politiques appropriées en matière de mobilisation des ressources, de création de conditions favorables au développement économique local et de prestation de services publics de base.

La gestion urbaine et municipale en Afrique est devenue un domaine de plus en plus complexe et sujette à des conditions sans cesse changeantes qui affronte toute une série d'enjeux sociaux, économiques, politiques et administratifs. C'est afin d'accroître les compétences des maires et des gestionnaires municipaux que ce cours est offert. Le cours est un effort concerté de l'Institut de la Banque mondiale (World Bank Institute, WBI) et du Programme de Développement Municipal (PDM) de l'Afrique de l'Ouest et du Centre. Ce programme de formation en gestion urbaine et municipale développé par l'Institut de la Banque mondiale tente de répondre aux besoins des maires et gestionnaires urbains de villes de l'Afrique Subsaharienne. Ce programme de formation adapté pour l'Afrique fut dispensé pour la première fois à Montréal (Canada) en octobre 2000. Cinquante quatre maires et gestionnaires urbains provenant de 16 pays africains avaient alors participé à ce cours.

La date limite pour l'inscription est le vendredi 7 septembre 2001. Cette pré-inscription est requise afin de participer au cours. Cette brochure est aussi disponible en format électronique à l'adresse suivante :

[www.worldbank.org/wbi/urbancitymgt](http://www.worldbank.org/wbi/urbancitymgt)

Pour toute information concernant l'inscription pour ce cours, veuillez contacter :

**Jennifer Clark**  
World Bank Institute  
1818 H Street, N.W, J3-269  
Washington DC. 20433, USA  
Tel : +1-202-473-6263, Fax : +1-202-334-8350  
Courriel : [jclark2@worldbank.org](mailto:jclark2@worldbank.org)  
Internet : [www.worldbank.org/wbi/urbancitymgt](http://www.worldbank.org/wbi/urbancitymgt)



## Gestion urbaine et municipale en Afrique

Programme conjoint

INSTITUT DE LA BANQUE MONDIALE

*Promouvoir l'éducation et le savoir pour un monde meilleur*



**Programme de Développement Municipal  
Afrique de l'Ouest et du Centre**

**Dakar, Sénégal  
Du 14 au 26 octobre 2001**

Ce cours est organisé avec le support de :

**Canada**

Agence Canadienne de  
Développement International  
(ACDI)



Ministère des Affaires  
Étrangères de la  
République Française

## Objectifs du cours

Ce cours vise à accroître les connaissances en matière de gestion urbaine afin de permettre aux administrations locales d'agir de façon plus efficace, transparente et participative dans un contexte de décentralisation.

De façon spécifique, il s'agit de :

1. *Mettre en valeur l'importance d'une vision à long terme quant au rôle de la ville dans la gestion publique et le développement économique et social;*
2. *Présenter les approches et les outils pour la mise en oeuvre de cette vision;*
3. *Faciliter la réalisation de partenariats institutionnels, privés, publics et communautaires;*
4. *Permettre aux participants de devenir des agents de changement dans leurs milieux respectifs.*

## Spécificités du cours de Dakar

Le Cours intensif de Dakar privilégiera :

1. *Des exposés d'experts internationaux reconnus dans leurs matières.*
2. *Les échanges entre participants provenant de plusieurs pays différents et travaillant dans des contextes juridiques et institutionnels différents; les participants seront mis à contribution pour participer activement et échanger.*
3. *Les visites de terrain et les études de cas afin d'illustrer les concepts enseignés pendant les cours.*
4. *Un exercice pratique portant sur la préparation d'une stratégie de développement urbain. Les participants auront l'opportunité d'intégrer les connaissances acquises à l'intérieur d'un travail d'équipe culminant sur la présentation finale de leurs travaux à la fin du cours.*
5. *La discussion des thématiques spécifiques dans une perspective de faciliter l'implication et la contribution des municipalités à la relance des économies locales.*
6. *La mobilisation des ressources du milieu local, autant au plan fiscal qu'au plan de la dynamique inter organisationnelle.*

## Participants

Le cours sera offert à environ 50 personnes en provenance d'au moins une quinzaine de pays d'Afrique subsaharienne francophone, comprenant:

- Des responsables politiques municipaux (maires et élus locaux)
- Des membres du personnel administratif local (mairies, préfectures) et quelques responsables appartenant aux administrations centrales impliqués dans le processus de décentralisation

- Des formateurs / encadreurs de niveau universitaire afin de favoriser l'intégration du cours à l'intérieur des institutions académiques africaines et de préparer l'adaptation du cours à l'enseignement à distance.

Les participants seront choisis conjointement par l'Institut de la Banque mondiale (WBI) et le Programme de Développement Municipal (PDM) Afrique de l'Ouest et du Centre.

## Les partenaires

Cette session intensive de formation est organisée conjointement par l'Institut de la Banque mondiale (WBI) et le Programme de Développement Municipal (PDM) Afrique de l'Ouest et du Centre. La direction du programme est assurée par Mila Emilia Freire, économiste senior à l'Institut de la Banque mondiale (WBI) alors que la coordination du PDM est assurée par Jean-Pierre Elong Mbassi. Les deux co-directeurs du cours sont Eric Champagne, spécialiste urbain au WBI et Martin Finken, conseiller régional chargé de la formation et de la recherche au PDM. Le cours de Dakar reçoit le support indispensable de l'Agence Canadienne de développement international (ACDI) ainsi que du ministère des Affaires Étrangères de la République Française (Développement et coopération technique). Le Centre africain d'études supérieures en gestion (CESAG) sera l'hôte de l'événement alors que la Maison des élus locaux du Sénégal a bien voulu accepter de parrainer l'événement. Le cours profitera également de la participation de l'Institut africain de gestion urbaine (IAGU), Environnement et Développement tiers monde (ENDA), l'Agence de développement municipal du Sénégal (ADM) et du Centre d'enseignement à distance de Dakar.

## Modules

### 1. Le rôle émergent des villes

Les villes africaines font face à des défis extraordinaires. Alors qu'elles doivent fournir des services accrus à des populations urbaines toujours grandissantes, les villes sont confrontées, dans un contexte de ressources limitées, aux changements liés au processus d'urbanisation, au mouvement de décentralisation ainsi qu'à la globalisation grandissante des systèmes économiques. Ce module aborde deux principaux problèmes : (1) les forces externes affectant la gestion municipale en Afrique ainsi que (2) les grands enjeux auxquels les responsables urbains africains sont confrontés. Les thèmes couverts sont :

- L'urbanisation des pays en développement : problématique générale et priorités de gestion urbaine
- Les défis urbains et l'impact de la globalisation dans le contexte africain : décentralisation,

relance des économies locales et le rôle des administrations municipales

- Le nouveau paradigme du développement local : des administrations municipales moins dépendantes, plus actives et mieux outillées pour générer des ressources localement, développer des infrastructures urbaines et offrir des services municipaux de qualité

## **2. La préparation d'une stratégie de développement urbain**

Le module explore les étapes concrètes de l'élaboration d'une stratégie de développement urbain ainsi que les principaux éléments permettant d'identifier les besoins, les ressources, les avantages comparatifs, les opportunités et les blocages du milieu local (diagnostic urbain). Ce module insiste sur l'importance de mobiliser les ressources locales communautaires et privées et d'impliquer la population dans le processus d'élaboration de la stratégie. Les thèmes couverts incluent :

- Les principes de base de la planification stratégique urbaine
- La participation de la population, et des secteurs privés et communautaires dans l'élaboration d'une stratégie de développement urbain
- Du diagnostic urbain au programme d'investissements prioritaires : l'expérience de l'Agence de développement municipal au Sénégal
- Présentation d'un exercice pratique portant sur la préparation d'une stratégie de développement urbain (cet exercice se poursuivra pendant toute la durée du cours)

## **3. La lutte contre la pauvreté urbaine en Afrique : vers une approche stratégique**

Comme elles sont proches des citoyens, les municipalités ont un rôle crucial à jouer en matière de réduction de la pauvreté en Afrique. Ce module traite de l'impact négatif de la pauvreté pour les agglomérations urbaines et de la pertinence pour les municipalités d'intégrer à la stratégie de développement urbain des politiques visant directement à lutter contre la pauvreté. Ce module propose diverses activités permettant de mieux identifier la pauvreté urbaine ainsi que des outils et des solutions visant l'élaboration d'une stratégie intégrée de lutte contre la pauvreté. Les thèmes couverts incluent :

- L'impact de la pauvreté urbaine sur la dynamique des villes : enjeux pour les municipalités africaines
- Présentation d'un outil d'enquête permettant d'analyser et de suivre l'évolution de la pauvreté urbaine
- L'engagement des municipalités africaines dans l'élaboration de politiques, programmes ou projets visant la réduction de la pauvreté urbaine

- Le rôle de la gestion des équipements et des infrastructures urbaines pour la lutte contre la pauvreté

## **4. Le développement économique local**

Le développement économique local devrait être au cœur d'une stratégie de développement urbain et de lutte contre la pauvreté. Le développement économique local offre aux gouvernements municipaux des opportunités tangibles afin de créer des emplois, réduire la pauvreté et améliorer l'environnement économique et social de leur milieu. Mais d'abord, les gouvernements locaux doivent être déterminés à améliorer l'économie locale, mobiliser les milieux d'affaires et renforcer les avantages compétitifs de la communauté. Ce module explore les enjeux du développement pour les gouvernements locaux et les nombreux outils et moyens existants afin de développer des politiques ou des stratégies de développement économique. Les thèmes couverts incluent :

- La ville comme moteur du développement économique : défis pour la gestion et la planification urbaine
- Les études de cas du projet ECOLOC: dynamisme et synergie des économies locales de Saint-Louis (Sénégal), Sikasso (Mali) et San Pedro (Côte-d'Ivoire)
- Les outils et les stratégies pouvant supporter le développement économique local : de l'analyse économique à la création d'entreprises

## **5. Budget communal, démocratie locale et transparence dans la gestion municipale**

Dans un contexte où les ressources sont limitées, un système de gestion financière efficace et transparent devient un élément clé d'une saine gestion municipale. Ce module traite de cette question en abordant les principes de transparence dans la gestion municipale, tout en introduisant des mécanismes pour assurer la démocratie et la participation des citoyens dans la prise de décisions. Les thèmes couverts sont :

- L'élaboration du budget municipal et les principes de transparence
- Les principes démocratiques et les procédures administratives dans la gestion municipale
- Le rôle des médias dans la démocratie municipale et la transparence

## **6. Les finances locales et le partenariat privé-public**

Le rétablissement de niveaux convenables d'investissement public local constitue un défi auquel tous les partenaires du développement sont confrontés. Dans un processus de mobilisation des ressources, il

importe d'examiner toutes les sources potentielles de revenu local et comment le modèle de décentralisation influence les revenus de la communauté. Ce module vise également à examiner les conditions favorables à une implication accrue et substantielle du secteur privé dans la production et la diffusion des services aux populations. Les thèmes abordés sont :

- Le sous-financement de l'urbanisation en Afrique : quelques propositions pour mobiliser les ressources publiques
- La mobilisation et la diversification des sources de revenu public local : impôts, tarification, transferts, emprunts, etc.
- Conditions d'accès au crédit par les municipalités
- Les avantages et les inconvénients de diverses formes de partenariat privé-public pour la gestion des fonctions urbaines : sous-traitance, concession, régies, gestion déléguée, etc.

### **7. Mise en valeur du patrimoine foncier et immobilier**

Cette session vise à dégager un aperçu des éléments qui entourent la gestion du capital foncier et immobilier issus de l'activité économique. Dans presque toutes les villes d'Afrique, il existe de nombreuses occasions inexploitées d'utilisation de ce vaste capital foncier et immobilier pour appuyer l'investissement public. Les moyens de réinsérer ces valeurs en capital foncier et immobilier dans les circuits de l'économie et de la fiscalité locale seront examinés. La session vise également à étudier l'ensemble de l'instrumentation pour régulariser, normaliser et gérer un système d'allocation et de mise en valeur des titres fonciers en vue de la création d'un véritable marché immobilier urbain. Les thèmes abordés sont :

- La formulation et la mise en application de politiques foncières urbaines : quels modèles pour l'Afrique ?
- La mise en place d'un registre foncier urbain (RFU) au Bénin et au Togo
- La création de marchés fonciers en Afrique

### **8. Gestion des fonctions municipales : l'exemple de l'environnement et des services de santé publique**

L'accroissement démographique et l'expansion physique des villes ont un impact majeur sur l'environnement urbain et sur les besoins en matière d'infrastructures publiques. Une saine gestion de l'environnement urbain touche à de nombreux secteurs tels que l'alimentation et l'assainissement de l'eau; la pollution de l'air, la consommation énergétique, etc. De plus, les problèmes de santé publique tels que le SIDA ou le paludisme ont des conséquences néfastes sur la productivité et la compétitivité des villes africaines. Dans ce module seront examinés les pistes de solutions permettant aux municipalités africaines de jouer un rôle actif et stratégique dans l'amélioration de l'environnement urbain ainsi que dans la lutte aux maladies endémiques. Les thèmes abordés dans ce module sont :

- La problématique de l'alimentation et de l'assainissement de l'eau potable des quartiers pauvres
- L'impact de la pollution due aux transports en milieu urbain : quelques pistes de solutions alternatives
- Le rôle des collectivités locales dans les services de santé
- Le rôle des collectivités locales dans la lutte contre le SIDA

### **9. Gestion des fonctions municipales : l'exemple des transports et de la gestion des déchets solides**

Les transports font partie de l'infrastructure de base sur laquelle reposent les possibilités d'échanges, à la fois à l'intérieur de la ville et entre la ville et la campagne. Cependant, la gestion des transports implique de nombreux défis : la réglementation et la tarification des transports publics; la complexité des demandes de transport à l'égard de l'offre, etc. D'autre part, la qualité de vie des africains vivant en milieu urbain dépend pour beaucoup de la capacité des villes à leur procurer un environnement sanitaire de qualité. La gestion des déchets solides est au coeur de cette problématique. Dans ce module, les thèmes abordés sont :

- L'organisation des transports dans les villes africaines
- Le partenariat public-privé et les solutions alternatives en matière de transport urbain
- Le problème général de la gestion des déchets solides en Afrique
- Le rôle du secteur public et la contribution des secteurs privé et communautaire dans la gestion des déchets solides

### **10. Fermer la boucle : l'avenir des villes africaines.**

Ce module est entièrement consacré aux participants et s'interroge par la même occasion sur les enjeux futurs des villes africaines. À la fin du cours, les participants seront invités à présenter les résultats d'un exercice portant sur la préparation d'une stratégie de développement urbain. Cette activité permettra de révéler les enjeux et les priorités tels qu'identifiés par les participants et contribuera à la proposition d'une série d'interventions à mettre en œuvre afin d'améliorer la gestion urbaine en Afrique. La journée de clôture propose les activités suivantes :

- Rapport des groupes de travail (Stratégie de Développement Urbain)
- Discussion sur l'avenir des villes africaines
- Remise des diplômes
- Activités de clôture

## Lieu et durée du cours

Ce cours se déroulera sur le campus du Centre africain d'études supérieures en gestion (CESAG) situé près du centre-ville de Dakar et offrant un accès facile à tous les services. Le cours débutera le dimanche 14 octobre 2001 et se terminera le vendredi 26 octobre 2001. Les participants sont priés d'arriver à Dakar au plus tard le dimanche 14 octobre en après midi pour la séance d'accueil, les mots de bienvenue, la présentation d'ouverture ainsi qu'une réception officielle.

## Voyage et autorisations officielles

Les participants ont la responsabilité de s'assurer qu'ils détiennent toutes les autorisations officielles (visas ou autres) leur permettant d'entrer au Sénégal. Avant de quitter leurs pays respectifs, les participants doivent donc communiquer avec les missions diplomatiques Sénégalaises situées en Afrique afin d'obtenir les documents de voyage requis. Toutes les dépenses engendrées par des requêtes de passeports, visas, taxes d'aéroport, vaccination, etc. sont à la charge des participants ou de leurs employeurs.

## Coûts

Le coût d'inscription pour le programme est de 1,500\$US. Ces frais incluent les deux semaines de cours, le matériel pédagogique, les visites de terrain, les activités sociales, les transports locaux, l'hébergement et les repas du jour (petit déjeuner et déjeuner compris). Les participants sont responsables des frais de transport aller-retour entre Dakar et leurs pays respectifs ainsi que de leurs repas du soir. Il est fortement recommandé aux candidats d'entreprendre dès maintenant des démarches auprès de leurs employeurs, de leurs gouvernements, d'organismes internationaux ou d'autres sources potentielles de financement afin de supporter en tout ou en partie les frais de participation à ce cours.

## Inscription et formulaires d'application

Chaque candidat doit soumettre un formulaire de candidature dûment complété. Les formulaires de candidature doivent être retournés au plus tard le vendredi 7 septembre 2001 aux soins de madame Jennifer Clark (WBI) par avion ou, si vous disposez d'un télécopieur, au numéro suivant : +1-202-334-8350. Le comité d'admission sélectionnera les participants sur la base de l'expérience professionnelle pertinente en matière de gestion urbaine et municipale. Les candidats recevront une réponse au plus tard le vendredi 14 septembre 2001. Les candidats retenus recevront une lettre d'acceptation ainsi qu'un formulaire d'inscription comprenant les informations pour le paiement des frais de participation. Le formulaire d'inscription et la preuve de paiement devront être télécopiés aux soins de madame Jennifer Clark (WBI) au numéro de télécopieur suivant +1-202-334-8350 au plus tard le vendredi 5 octobre 2001. Pour soumettre une candidature, veuillez s'il vous plaît remplir le formulaire d'inscription attaché à cette brochure et joindre votre Curriculum Vitae.

## Remerciements

L'Institut de la Banque mondiale et le Programme de Développement Municipal (Module Afrique de l'Ouest et du Centre) remercient les partenaires suivants pour leur soutien et assistance :

L'Agence Canadienne de Développement International (ACDI)

Le ministère des Affaires Étrangères de la République Française (Développement et coopération technique)

Le Centre africain d'études supérieures en gestion (CESAG)

La Maison des élus locaux du Sénégal

Le Programme de Gestion Urbaine (PGU) des Nations Unies (Bureau Régional pour l'Afrique)

L'Institut Africain de Gestion Urbaine (IAGU)

Environnement et Développement tiers monde (ENDA)

L'Agence de développement municipal du Sénégal (ADM)

Le Centre d'enseignement à distance de Dakar

L'Institut Métropolis (Association mondiale des grandes métropoles)

L'Union Internationale des Pouvoirs Locaux (IULA)

La Fédération mondiale des Citées Unies (FMCU)

La Ville de Montréal

Le Groupe inter-universitaire de Montréal « Villes et Développement »

## Personnes ressources

*Directeur de la division WBIGF*  
Daniel Kaufmann

*Directrice du programme*  
Maria Emilia Freire, Institut de la Banque mondiale

*Coordonnateur du PDM*  
Jean-Pierre Elong Mbassi

*Co-directeur du cours*  
Eric Champagne, Institut de la Banque mondiale

*Co-directeur du Cours*  
Martin Finken, Programme de Développement Municipal (PDM)

*Administration*  
Jennifer Clark, Institut de la Banque mondiale

Peace Léontine Pereira, Programme de Développement Municipal (PDM)



## Gestion urbaine et municipale en Afrique

Dakar, Sénégal  
Du 14 au 26 octobre 2001

La date limite pour l'inscription est le **vendredi 7 septembre 2001**. Cette pré-inscription est requise afin de participer au cours. N'oubliez pas de joindre votre **Curriculum Vitae** à ce formulaire de candidature.

Ce formulaire est aussi disponible en format électronique à l'adresse suivante : [www.worldbank.org/wbi/urbancitymg](http://www.worldbank.org/wbi/urbancitymg)

### Formulaire de candidature

(Veuillez écrire clairement SVP)

Nom complet: \_\_\_\_\_  
(Prénom) (Nom de famille)

Sexe: H  F  Date de naissance: \_\_\_\_\_  
Mois | Jour | Année

Citoyenneté: \_\_\_\_\_

Titre d'emploi: \_\_\_\_\_ Département ou Division: \_\_\_\_\_

Indiquez le type de position que vous occupez (n'indiquez qu'un seul):

- Fonctionnaire     Élu municipal     Ministre     Haut fonctionnaire  
 Universitaire     Société civile     Secteur privé     Secteur à but non lucratif (ONG)  
 Représentant des médias     Autre, précisez : \_\_\_\_\_

Nom de l'institution: \_\_\_\_\_

Adresse postale: \_\_\_\_\_ (ou) \_\_\_\_\_  
(Rue et numéro civique) (Boîte postale)

Ville: \_\_\_\_\_ Pays: \_\_\_\_\_ Code postal: \_\_\_\_\_

Téléphone (Bureau): \_\_\_\_\_ No. télécopieur: \_\_\_\_\_

Téléphone (Résidence): \_\_\_\_\_ Adresse internet: \_\_\_\_\_

No. Passeport: \_\_\_\_\_ Expiration: \_\_\_\_\_ Lieu de l'émission: \_\_\_\_\_

Êtes-vous impliqué d'une manière ou d'une autre dans la formation? Oui ( ) Non ( )

Indiquez le type d'organisme dans lequel vous oeuvrez (Cochez seulement un SVP):

- Organisation internationale/régionale ou multilatérale     Banque centrale  
 Bureau du président ou du premier ministre     Autres institutions financières (ex. Banque de développement, etc.)  
 Ministère (État ou Province)     Institution de recherche  
 Gouvernement municipal     Université ou autre type d'institution de formation  
 Entreprise publique ou agence du gouvernement central     Organisme à but non lucratif ou autres organismes non-gouvernementaux  
 Média     Entreprise privée  
 Fondation     Syndicat  
 Banque mondiale     Autre (précisez) : \_\_\_\_\_

En cas d'urgence, identifiez une personne que nous pourrions contacter dans votre pays :

Nom: \_\_\_\_\_ Lien avec vous: \_\_\_\_\_

Adresse: \_\_\_\_\_

Téléphone: \_\_\_\_\_ Télécopieur: \_\_\_\_\_

Nom complet : \_\_\_\_\_

**Occupation**

Décrivez brièvement vos fonctions actuelles:

---

---

---

**Expériences d'emploi**

Veillez énumérer les emplois occupés dans le passé:

Position	Nom de l'entreprise ou institution	Années

**Education**

Degré du diplôme	Spécialisation	Année d'obtention

**Références**

S'il y a lieu, inscrivez le ou les noms d'employés de la Banque mondiale, des Nations Unies ou d'un organisme de développement international auprès desquels vous êtes connus

---

---

---

**Date limite d'inscription et informations pour le paiement :**

Ce formulaire d'inscription doit être retourné au plus tard le **vendredi 7 septembre 2001**.

Le coût d'inscription pour le programme est de **1,500\$US**. Ces frais incluent les deux semaines de cours, le matériel pédagogique, les visites de terrain, les activités sociales, les transports locaux, l'hébergement et les repas du jour (petit déjeuner et déjeuner compris). Les participants sont responsables des frais de transport aller-retour entre Dakar et leurs pays respectifs ainsi que de leurs repas du soir. **Il est fortement recommandé aux candidats d'entreprendre dès maintenant des démarches auprès de leurs employeurs, de leurs gouvernements, d'organismes internationaux ou d'autres sources potentielles de financement afin de supporter en tout ou en partie les frais de participation à ce cours.** La date limite pour acquitter le montant complet des frais d'inscription (1,500\$US) est le **vendredi 5 octobre 2001**. Les frais d'inscription pourront être remboursés advenant une annulation si une demande écrite est acheminée avant le vendredi 13 octobre 2001.

**J'atteste que tous les renseignements fournis dans cette demande d'inscription sont exacts.**

**Je comprends que cette demande sera revue par le comité de sélection et que les candidats seront recrutés selon les aptitudes et la pertinence professionnelle de chacun ainsi que selon des critères de représentativité régionale.**

Signature: \_\_\_\_\_ Date: \_\_\_\_\_

Après avoir complété et signé le formulaire, veuillez télécopier (ou envoyer par avion) toutes les pages de ce formulaire d'inscription accompagné de votre **Curriculum Vitae** aux soins de :

Madame Jennifer Clark, World Bank Institute, 1818 H Street, N.W. J3-269, Washington, DC 20433 USA  
Téléphone : +1-202-473-6263 • Télécopieur : +1-202-334-8350 • Email : [jclark2@worldbank.org](mailto:jclark2@worldbank.org)

Nom complet : \_\_\_\_\_

## Questions générales sur vos intérêts particuliers

Afin de mieux orienter le cours, nous vous demandons de répondre aux questions suivantes. Si vous avez besoin d'espace additionnel, vous pouvez utiliser une feuille supplémentaire. Veuillez toutefois restreindre vos réponses à moins d'une demie page par question.

### 1. Décrivez brièvement vos motivations à vous inscrire dans ce programme ainsi que vos attentes

---

---

---

---

---

---

---

### 2. Identification des problèmes urbains

Le cours couvrira les thèmes suivants. Nous vous prions d'indiquer, par ordre d'importance (en accordant la valeur « 1 » au plus important), les 3 principaux thèmes qui vous intéressent.

Thèmes couverts par le cours	Votre niveau d'intérêt : 1, 2, 3
Planification stratégique urbaine	
Stratégies de lutte à la pauvreté urbaine	
Développement économique local	
Démocratie locale et transparence dans la gestion municipale	
Budget communal (préparation et présentation des budgets)	
Mobilisation et diversification des sources de revenu: impôts, tarification, emprunts, etc.	
Mise en application de politiques foncières urbaines	
Partenariat public-privé dans la prestation des services urbains	
Environnement (gestion de l'eau , déchets solides, etc.)	
Le rôle des collectivités locales dans les services de santé	
Transports urbains	
Gestion des déchets solides	

### 3. Description des problèmes urbains

Pour chacun des 3 thèmes sélectionnés, veuillez résumer en quelques lignes quels sont les problèmes concrets que vous rencontrez ou quelles sont vos principales préoccupations dans une optique de gestion urbaine et de mise en oeuvre de politiques (utilisez une page supplémentaire au besoin).

1er choix	
-----------	--

2ème choix	
------------	--

3ème choix	
------------	--