

« Territoires métropolitains innovants : technopoles et pôles de compétitivité »

Tunis, 19 et 20 juin 2007



Opportunité de création de technopôles dans les pays du Maghreb

*Enseignements à partir de l'exemple
du secteur agro-alimentaire*



Abdelhamid Bencharif
CIHEAM/IAMM

Un contexte favorable



1. l'urgence des gains de compétitivité

2. l'exigence de dispositifs d'appui scientifique et technique novateurs

3. l'ampleur des besoins à satisfaire en matière d'économie des connaissances

- Aider: assister, conseiller, maintenir
- Former : niveaux, spécialisations, modalités
- informer; veille, études, communication...
- Innover: produit, process, management
- Mettre en relation: réseaux

- une volonté politique

- Les approches théoriques et l'expérience des pays du Nord

Problématique

1. La proximité géographique et la volonté politique n'entraînent pas automatiquement les interactions entre acteurs



- ✦ Comment amener les acteurs à collaborer, et à s'appropriier les savoirs? Comment les inciter à partager l'information?....,

2. Pays du Sud : « économie de rattrapage » :

- phase d'apprentissage et dispositifs spécifiques
- les pôles n'auront pas les mêmes priorités et les missions

- ✦ Comment s'appropriier les savoirs et les «démultiplier» ?
Comment valoriser les apports de la coopération internationale?

Éléments de diagnostic de l'environnement scientifique et technique



- Des besoins importants, une forte demande
- L'inadéquation des formations
- Le cloisonnement Université - Entreprises

- Existence de compétences et de savoir-faire, mais isolées
- Dispersion des moyens et des fonctions de soutien
- Faiblesse des systèmes d'information économique et technologique
- Potentiel de coopération internationale peu exploité

Conséquences

- ✦ L'offre de services déstructurée
- ✦ grande déperdition des compétences:
absence de masse critique
- ✦ Effet hub and spoke: atomisation, dispersion,
extraversion et dépendance
- ✦ L'efficacité globale et individuelle
de tous les acteurs est fortement réduite

**Construire des dispositifs novateurs
de coordination et d'animation, pour capitaliser les
expériences et impulser une dynamique locale**



Les facteurs clés de succès

1. Une initiative et une forte mobilisation locale
2. La fertilisation croisée: la mise en relation des producteurs et des centres de savoir
3. Une gouvernance mixte: partenariat public-privé
4. La capacité d'animation et de management des équipes: un leader
- 5- La disponibilité d'infrastructures de communication et de services.
- 6- Une ingénierie financière pertinente et opérationnelle.
- 7- Un cadre géographique agréable.

Le partenariat public-privé

Les actions de l'état doivent être ciblées et orientées vers les territoires où sont présents ces facteurs de succès
La démarche volontariste doit s'appuyer sur une démarche participative de type « bottom up ».

La phase de lancement

1. Mener une étude de faisabilité

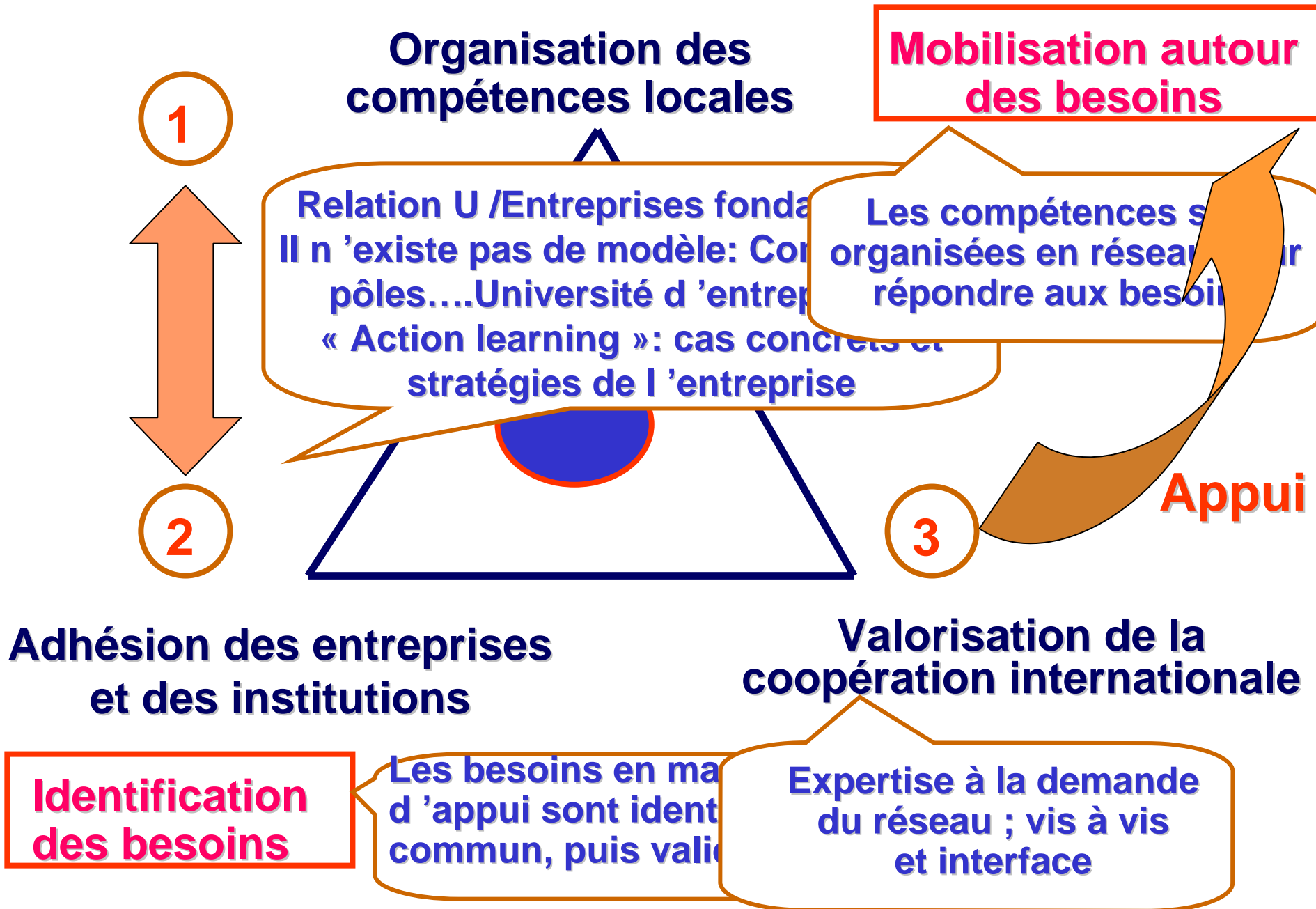
- vérifier la pertinence du projet: confrontation de plusieurs approches
- méthode de l'analyse stratégique: prospective, participative et opérationnelle.

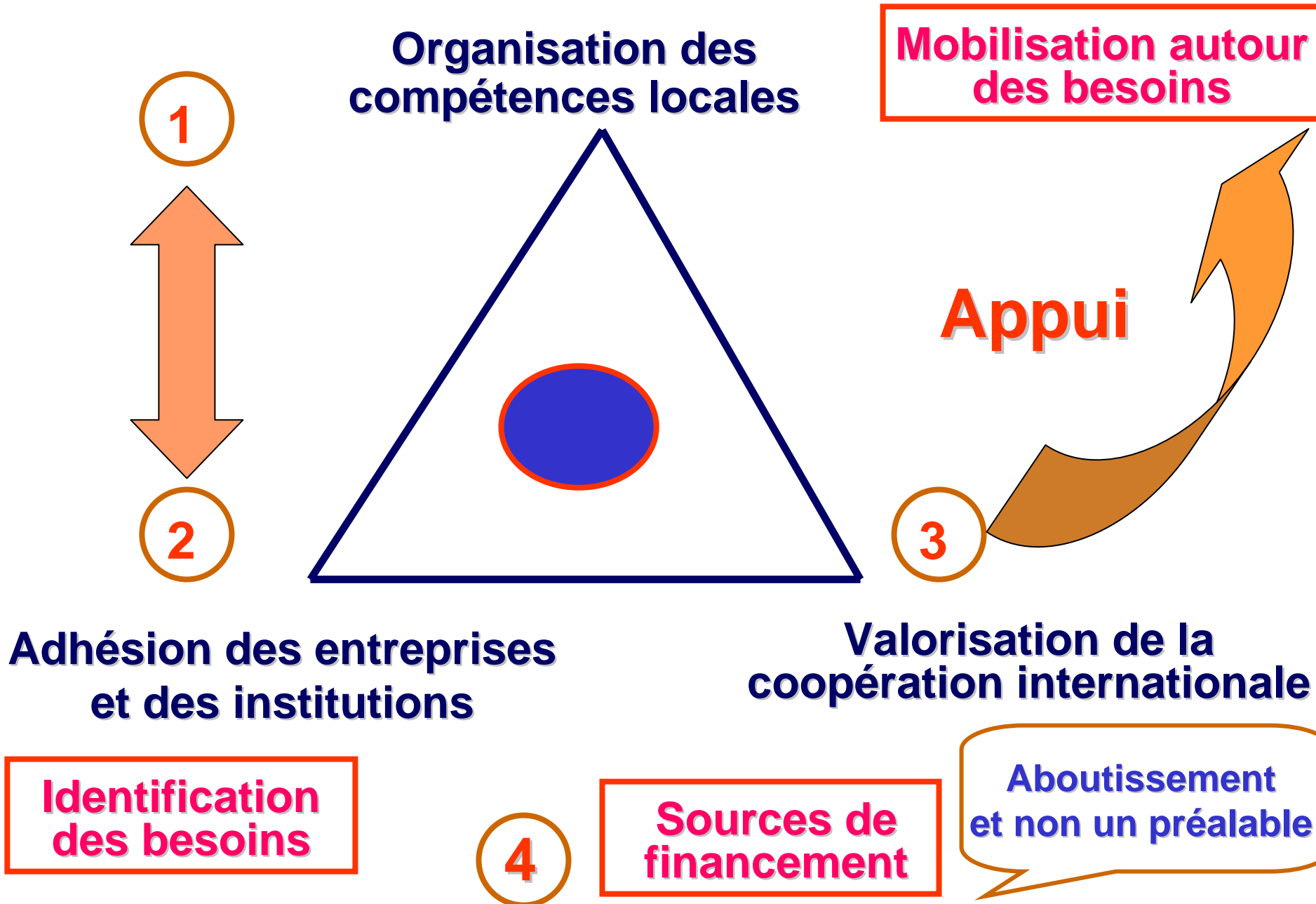


2. Une construction progressive: apprentissage, effet de démonstration



3. Construire des dispositifs novateurs de coordination d'animation, pour impulser une dynamique locale: partir des besoins, repenser la coopération, travailler en réseaux





1

2

3

4

« Territoires métropolitains innovants : technopoles et pôles de compétitivité »

Tunis, 19 et 20 juin 2007



Opportunité de création de technopôles dans les pays du Maghreb

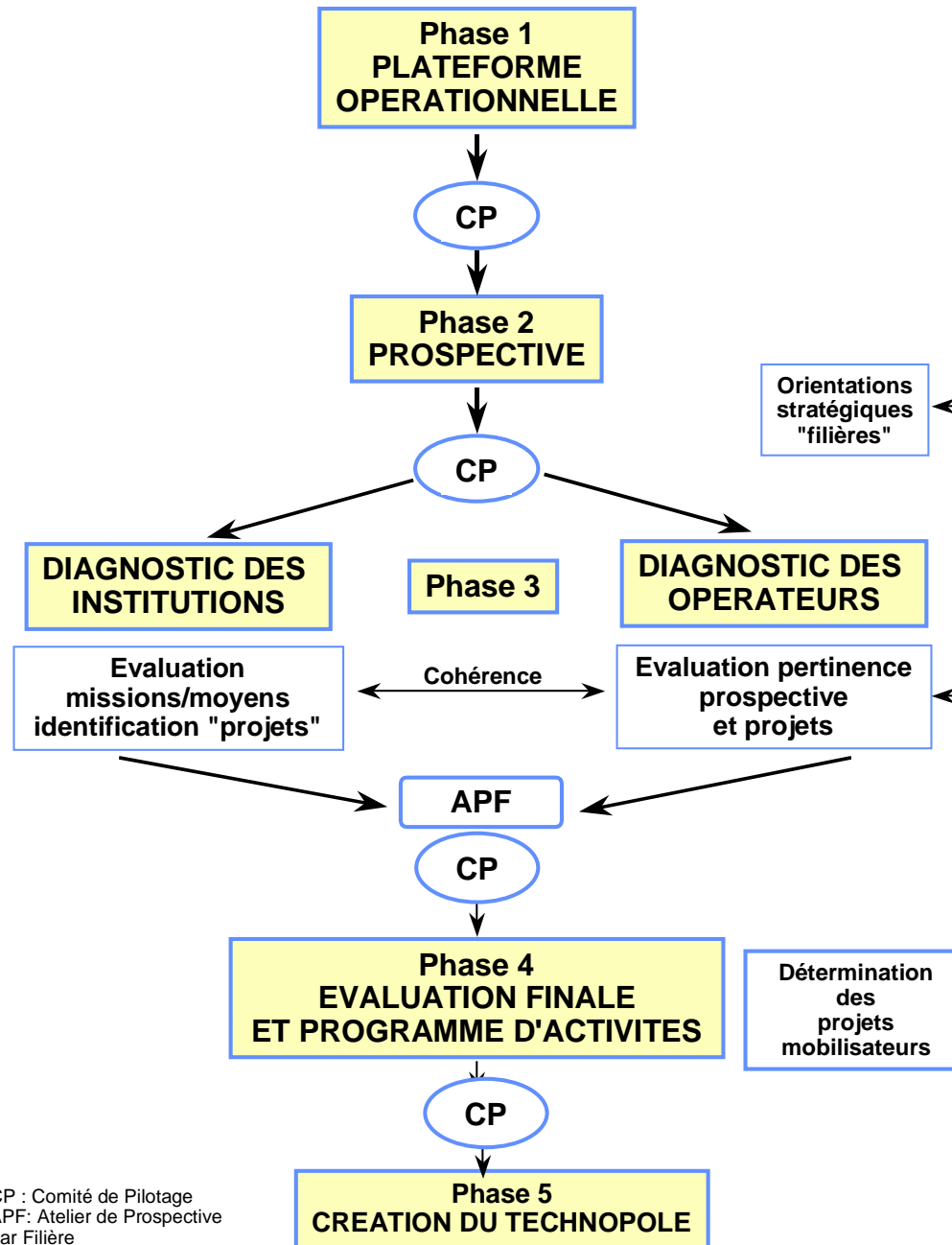
*Enseignements à partir de l'exemple
du secteur agro-alimentaire*



Annexes

Annexe 1: Mise en place d'un technopole agro-alimentaire

Séquences de la démarche



CP : Comité de Pilotage
APF: Atelier de Prospective
par Filière

Projet de structure Technopôle AAB

Autres sites

1. Services : informations, études, conseils

2. Centre de formation

**4. Pilotes
Labos
Maintenance**

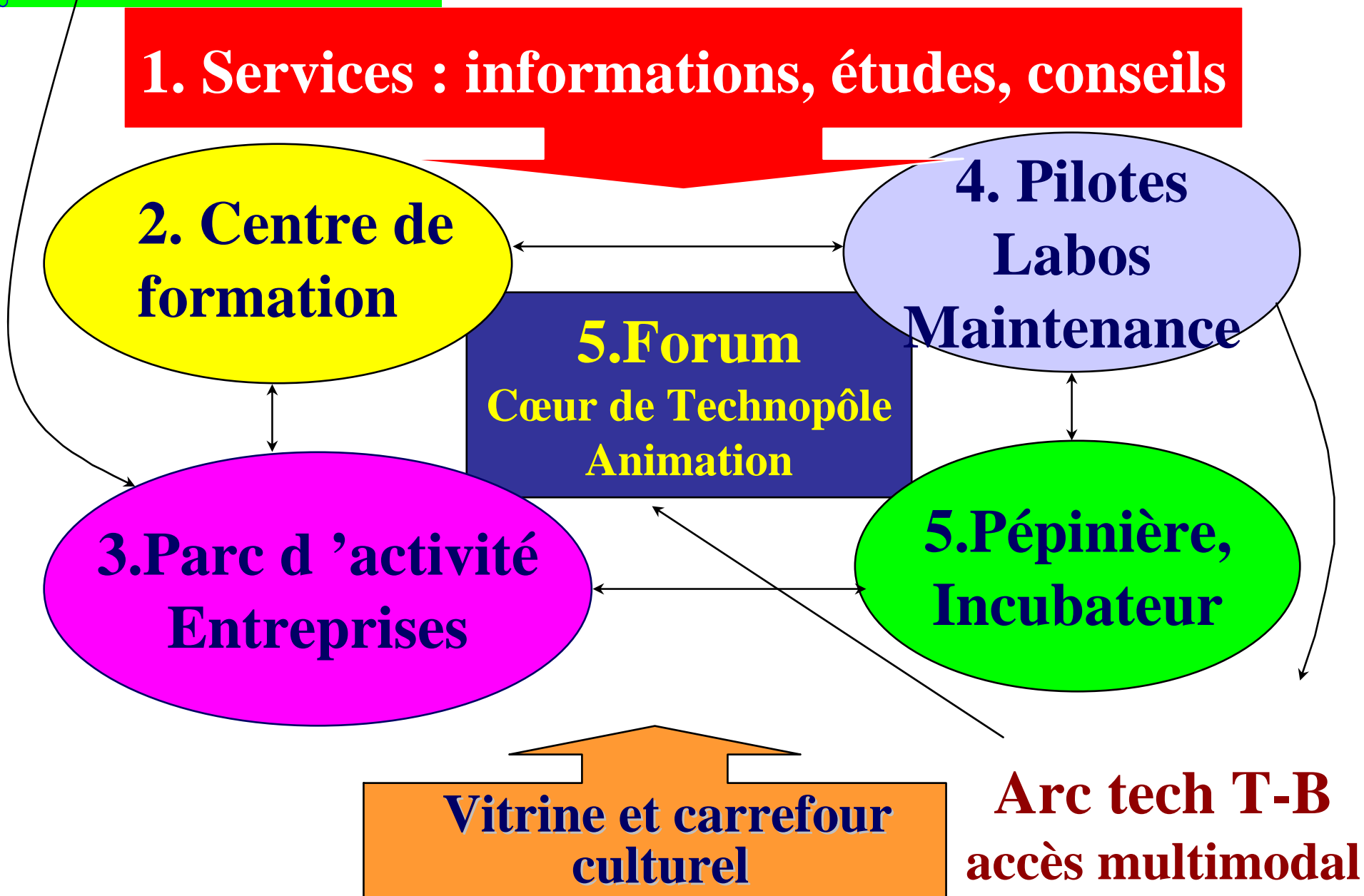
**5. Forum
Cœur de Technopôle
Animation**

**3. Parc d'activité
Entreprises**

**5. Pépinière,
Incubateur**

**Vitrine et carrefour
culturel**

**Arc tech T-B
accès multimodal**



« Les pays maghrébins sont riches en compétences et en potentiel humain... La déperdition de ces énergies, du fait de l'éparpillement, de l'isolement, de la dépendance....doit être supprimée...

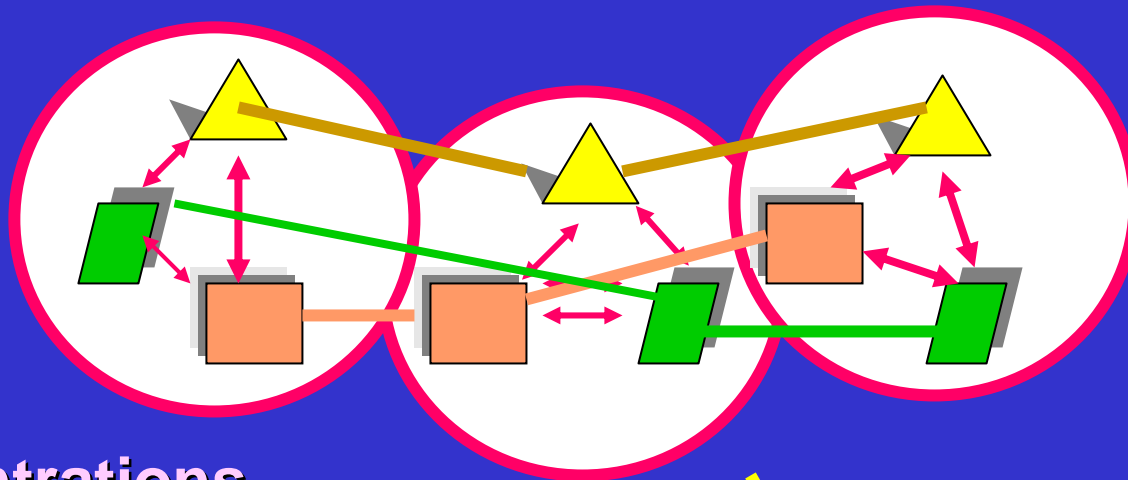


Réunis, les chercheurs peuvent constituer la « masse critique » nécessaire pour parvenir à une réelle...appropriation des technologies et du travail scientifique productif. ...

La création d'une structure permanente de coordination pour apporter un appui scientifique et technique...coordonner les activités de formation d'études et de recherche..., mettre en place des systèmes d'information et promouvoir l'implantation de réseaux...».

Source : Symposium « La question alimentaire au Maghreb arabe » ; Alger , juin 1989 .

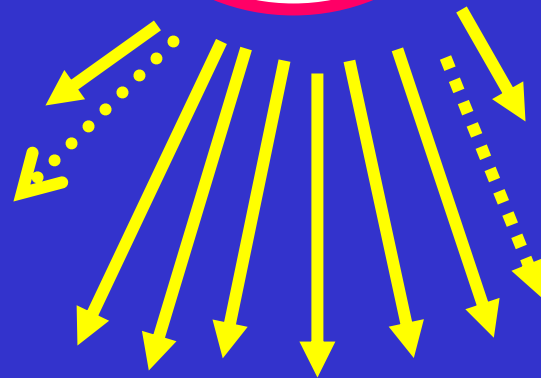
L'EFFET HUB AND SPOKES



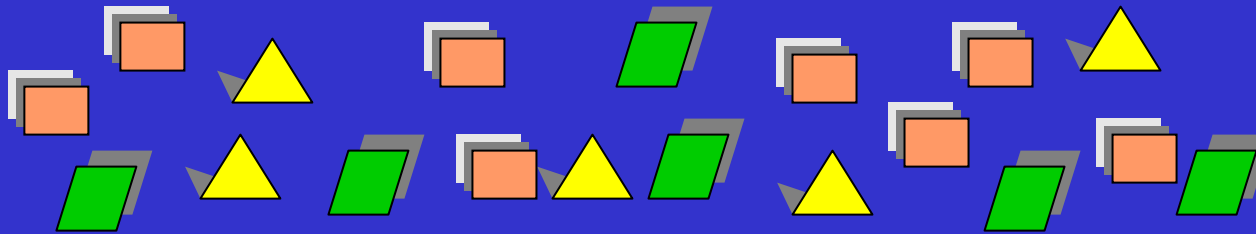
Initiative
Conception
Décision
Financement
Evaluation

Concentrations
Synergies

Atomisation,
dispersion
Cloisonnement



Déconnexion
Allégeance
Exécution
Imitation



Industriels
opérateurs



Centres
de savoirs



Institutions

Un concept adapté à l'agro-alimentaire



1. Champ multisectoriel: multiplicité des acteurs

2. Les filières agro-alimentaires bien ancrées dans les territoires

3. Les filières se dématérialisent: incorporation de savoirs dans les chaînes de valeur

4. Coordination complexe: systèmes d'information et de gestion sophistiqués: SCM, CRM, ERP...

La maîtrise de ces techniques devient un avantage comparatif: prise de décision en temps réel