



***Territoires Métropolitains Innovants:  
Technopoles et Pôles de compétitivité  
Tunis 19 & 20 Juin***

***Atelier n°5:***

***« Le financement des technopoles et des pôles de compétitivité »***

***Intervention de Madame GONGI Neila  
PDG du Pôle de Compétitivité Monastir-El Fejja***

***« mfc pole »***

# *Plan de l'intervention*

*Introduction: les Pôles de Compétitivité en Tunisie: consécration du partenariat public-privé.*

*I - Les composantes du Pôle de Compétitivité Monastir-El Fejja*

*II - La Société de gestion du Pôle*

*II-1- Le cadre juridique qui matérialise le PPP: Obligations et Avantages*

*II-2- les missions de la Société*

*III- Besoins et modalités de financement: Un financement adapté à la nature des investissements*

*IV- Conclusion*

# Introduction

*Le Pôle de Compétitivité Monastir- EL Fejja s'inscrit dans le cadre de la stratégie nationale visant une participation active du secteur privé à un double niveau:*

*✓ Au niveau du développement des pôles technologiques et de compétitivité : un premier programme pilote a été engagé autour de deux secteurs stratégiques: le textile- habillement et l'agro-alimentaire.*

*✓ Au niveau de l'aménagement des espaces d'activités économiques tout en développant le concept de vis-à-vis unique.*

*D'ailleurs le XIème Plan de Développement Economique et Social a prévu de porter à hauteur de 50% le taux de participation du secteur privé dans le programme d'aménagement d'espaces industriels.*

*La création de la Société du Pôle de Compétitivité Monastir- El Fejja s'inscrit dans cette nouvelle vision stratégique.*

*Elle travaillera dans le cadre d'un réseau national et international avec des partenaires régionaux, nationaux et internationaux préalablement identifiés.*

*Ces pôles ambitionnent de favoriser la synergie et de créer une véritable dynamique d'innovation à travers notamment la consolidation de la compétitivité du secteur concerné et ce en associant aux domaines de production, les domaines de veille technologique, de création, de formation, de recherche-développement et de marketing.*

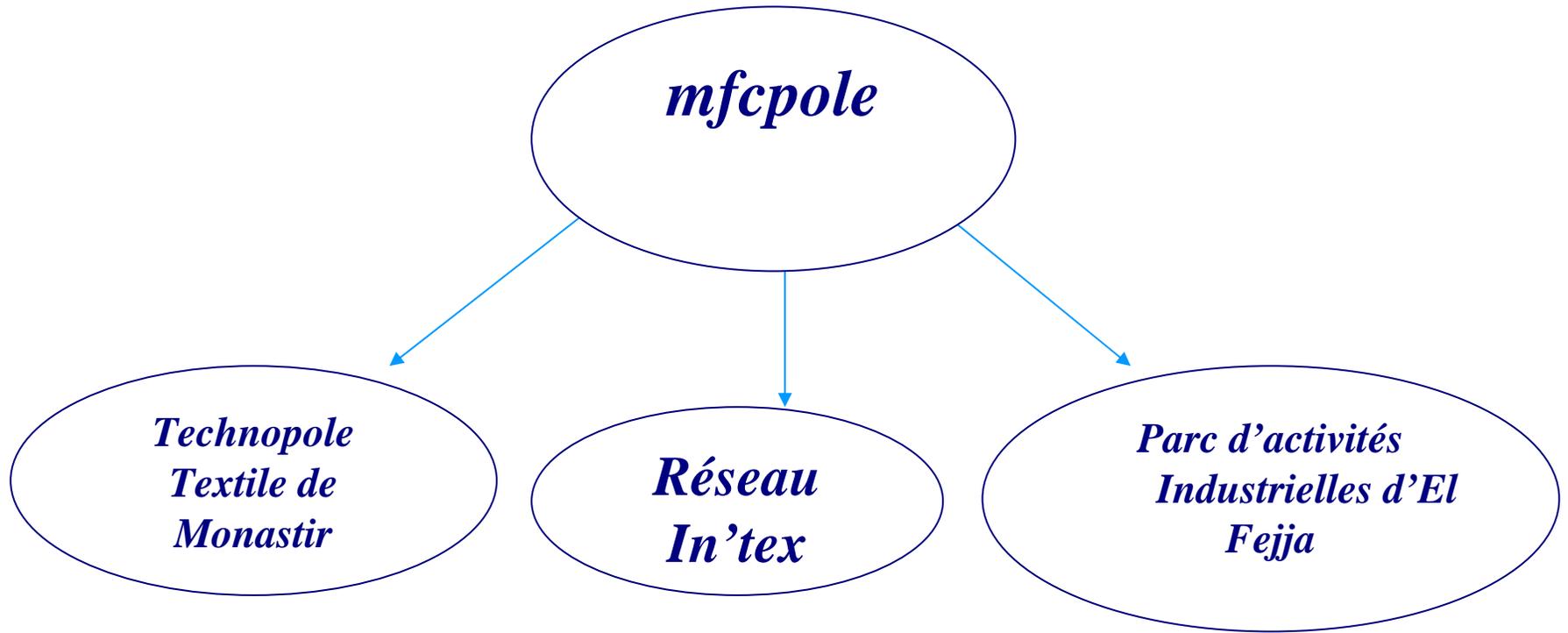
*L'enjeu est bien de mettre en résonance l'ensemble des leviers dont dispose notre pays au niveau de secteur du textile-habillement, de créer un avantage concurrentiel et donc un effet « compétitivité »*

*C'est dans une telle perspective que mfcpole acquiert sa valeur stratégique.*



المركز التنموي بالمنستير الفخري  
POLE DE COMPETITIVITE  
MONASTIR - EL FEJJA

# *Composantes de mfcpole*



# *Technopole de Monastir*

## *“Une locomotive sectorielle”*

### *Sa spécialisation :*

- *les activités de production et de services dans les filature, tissage, bonneterie, confection borderies, vêtements et chaussures en cuir, maroquinerie, composants textiles , accessoires, services ( design, CAO, GMAO , GPAO, Call center,.....)*

### *Son objectif :*

- *Renforcer l'efficacité de l'ensemble des compétences aux services des Entreprises*
- *Porter l'innovation au cœur de la stratégie des Entreprises*
- *Créer l'outil stratégique adéquat pour améliorer la compétitivité du secteur*
- *Faire monter le secteur en gamme et se diversifier en gagnant la sphère immatérielle*
- *Stimuler la création*

## Ses composantes

### ➤ *Espace de formation, recherche et innovation*

- ✓ *Laboratoire de contrôle, d'analyse et d'essai*
- ✓ *Centres de ressources technologiques, de développement expérimental, d'innovation et des technologies avancées de la mode*
- ✓ *Antenne centres techniques*

*Ces structures s'appuient sur le réseau de partenaires In' tex*

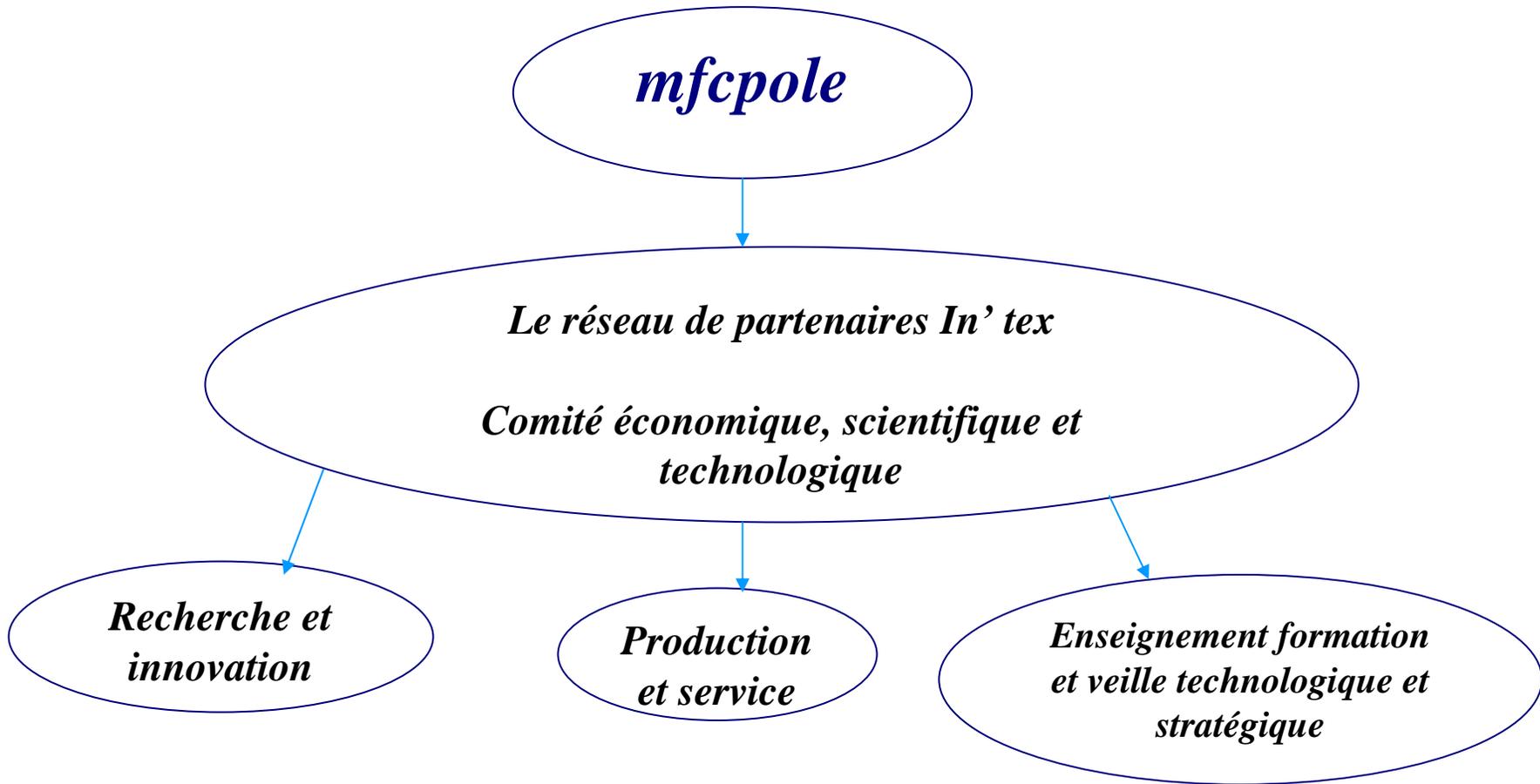
### ➤ *Espace production et de transfert technologique*

- ✓ *Pépinières*
- ✓ *Ateliers relais*
- ✓ *Parc d'entreprises*

### ➤ *Espaces communs*

- ✓ *Espace mode, show room, espace sourcing*
- ✓ *Edifices et services communs (centre d'affaires, bureaux à louer, salles de congrès, banques, poste, restaurants, commerce...)*
- ✓ *Administration du technopole*
- ✓ *Espaces verts et de détente.*

# *In'tex*



## *Le réseau In'tex c'est principalement :*

- *Favoriser une synergie directe entre les différents partenaires nationaux et internationaux du réseau (Entreprises, structure de recherche, organismes de formation...)*
- *Renforcer une dynamique de partenariat*
- *proposer des compétences humaines adaptées aux besoins de chaque partenaire*
- *Stimuler la création et l'émergence de projets innovants et d'actions fédérées*
- *Mobiliser tous les moyens possibles, et des outils visibles / charte du réseau, groupes de travail stratégiques, ateliers de l'innovation ...*
- *Accéder à des financements spécifiques*

# *Le Parc d'activités Industrielles El-Fejja*

## **Son emplacement :**

- *A 20 Km à l'ouest de Tunis ville, sur l'autoroute A3 (Tunis-Oued Zarga)*
- *Agglomération en pleine expansion, limitrophe de la future ville nouvelle d'El-Fejja (226 Ha et plus de 35.000 Habitants et 216 Ha pour les activités industrielles et de services)*

## **Ses composantes :**

- *Zone de 50Ha dédiée aux activités d'ennoblissement (finissage) , dotée d'une station d'épuration collective d'une capacité de 30.000 m<sup>3</sup>/jour ;*
- *Zone pour les activités de production industrielles diverses et de services ;*
- *Espace de services communs ;*
- *Administration du parc ;*
- *Espaces verts et de détente.*

*La société de  
gestion du pôle*

# *Le cadre juridique*

*La société du pôle de compétitivité de Monastir / El Fejja est une société anonyme au capital social de démarrage de 1MD supportée par un pool bancaire Elle a été constituée en octobre 2006 dans le cadre de la loi 2001-50 relative aux entreprises des pôles technologiques.*

*Elle s'est vue accordée par l'Etat tunisien les avantages prévus par les articles 52 et 52 bis du Code d'Incitations aux Investissements, et ce par le décret n°2464 du 12/09/2006. En outre, elle a été accréditée par l'arrêté du Premier Ministre du 9 juin 2006, et ce en tant qu'entreprise privée du pôle technologique textile de Monastir =>*

- Cession au Dinar symbolique des terrains destinés au pôle de compétitivité*
- Prise en charge du coût des réseaux extérieurs d'infrastructure du pôle technologique de Monastir*
- Édification et financement de la station commune d'épuration à El Fejja*
- Exonération des droits de douanes et suspension de la TVA sur les équipements importés nécessaires.*

*En date du 24/11/2006, la société a signé avec le Ministère de l'industrie, de l'énergie et des PME une convention fixant ses obligations en terme de délais d'exécution, de contenu des actions à mener et des composantes à réaliser ainsi que les avantages qui lui ont été accordés par l'Etat tunisien.*

# *les missions de la société*

*mfc pole intervient en tant que vis à vis unique, elle a pour principale mission de conduire à terme et à bon escient le projet du pôle de compétitivité de Monastir / El Fejja et ce à travers :*

- *L'aménagement, l'exploitation et l'animation du pôle de compétitivité ; (La Société est gestionnaire unique des deux sites et vis-à-vis unique pour les autorités et les promoteurs de projets.)*
- *Édification à sa charge et gestion des bâtiments destinés à accueillir le siège, le centre de vie, la pépinière d'entreprise, les ateliers relais, l'espace de recherche et les structures de formation (directement et/ou à travers d'autres internements publics et/ou privés)*
- *L'assistance et le conseil pour la constitution et l'implantation des entreprises à l'intérieur du pôle ainsi que le recrutement du personnel;*
- *La promotion du pôle de compétitivité et l'attraction des investissements ;*
- *Le renforcement de la coopération et l'échange avec les pôles similaires, les établissements universitaires et les centres de recherche et d'innovation technologique à l'échelle nationale et internationale ;*
- *L'incubation et l'encadrement des porteurs de projets technologiques ou de services au sein du pôle ainsi que leur assistance dans l'exercice de leurs activités ;*
- *La création d'une cellule de veille technologique et d'innovation chargée d'identifier les besoins des Entreprises du Pôle de Compétitivité en matière de recherche, d'innovation et de coordonner avec les membres du réseau à ce sujet .*

# *Besoins et modalités de financement:*

*Un financement adapté à la nature  
des investissements*

*En vue d'assurer la pérennité de l'entreprise à long terme, les schémas d'investissement et de financement doivent tenir compte au mieux des critères suivants:*

- ✓ *Une réalisation du projet conformément aux objectifs assignés*
- ✓ *Un fonds de roulement prévisionnel constamment positif*
- ✓ *Une aisance de la société dans le remboursement du service de la dette*
- ✓ *Une minimisation de la charge d'investissement*
- ✓ *Une minimisation de la charge de financement*
- ✓ *Un TRI acceptable pour les actionnaires et les bailleurs de fonds*

# Investissements et besoins de financement

## Au niveau des infrastructures

- ✓ Aménagement
  - Terrain
  - Extra muros
  - Intra muros
  
- ✓ Constructions
  - Locaux industriels
  - Pépinières / Bâtiments relais
  - C.R.T
  - instituts de formation
  - Centres de recherche publics
  - Espaces communs (centre de vie et salon)

## Au niveau des Equipements

- ✓ Equipements des espaces au sein du technopole
- ✓ Equipements du CRT, CR, instituts

# Mode de financement proposé

Dinars symbolique/ taille critique  
Pouvoirs Publics  
Société

Société + opérateurs  
Société  
Société  
PPP (conventions)  
Pouvoirs Publics (conventions)  
Société + opérateurs

Société + opérateurs  
PPP (conventions)

## **Investissements et besoins de financement**

### **Au niveau de financement de l'innovation**

- ✓ locataires du technopole et membres du réseau
- avantages spécifique pour les Entreprises
- Avantages pour les chercheurs
- Avantages pour les structures de formation

### **Au niveau de l'attractivité**

- ✓ marketing adapté

### **Au niveau du fonctionnement de la Sté**

- ✓ Capital social  
(PPP +  
actionnaires)
- ✓ Crédits LT + marché financier
- ✓ Assistance technique

## **Mode de financement proposé**

Pouvoirs Publics  
besoin d'un cadre juridique  
adapté : attractivité du pôle

Société

besoins de fonds propres  
avantages spécifiques aux  
Financement adapté car  
rentabilité différée

**(Nécessité de bénéficier de l'appui de l'Ad<sup>ion</sup> pour émarger sur les programmes de coopération, mfcpole développe déjà un partenariat avec des partenaires ....)**

## Conclusion

***La réussite du projet et la pérennité de la Société de gestion passent par la réussite du partenariat public privé « PPP » dans le cadre d'un partage intelligent des rôles de chacun des intervenants.***

*Faut-il le rappeler, les effets attendus de ce projet sont à différents niveaux:*

✓ ***Effets sur la croissance économique:***

*En stimulant la demande et donc la production.*

✓ ***Effets sur la productivité et la compétitivité:***

*A travers la réduction des coûts*

✓ ***Effets sur les revenus:***

*En augmentant le volume de production et l'apparition de nouveaux produits de meilleure qualité.*

✓ ***Effets sur l'emploi et sur le marché du travail:***

*En stimulant la demande de nouveaux produits et changements dans la composition de la demande d'emplois(emploi des jeunes diplômés du supérieur)*