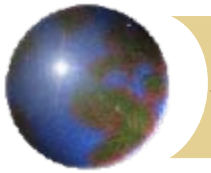


# *Emergence des technopôles au Maghreb*

Abdelkader Djeflat

Chercheur Universitaire/Consultant WBI





# *Plan*

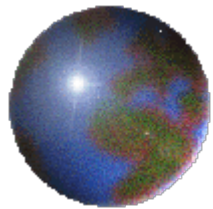
## **I. Préliminaires**

1. Eléments de l'étude
2. Logiques d'émergence
3. Impact économique et social

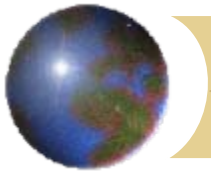
## **II. Enjeux**

1. Gouvernance
2. Articulation
3. Secteur privé
4. Technologie et économie de la connaissance  
(Coopération)

## **Conclusion**



# *1. Préliminaires*



# *Quelques éléments de l'étude*

## **Deux types de technopôles :**

-mature et en émergence

## **Six technopôles choisis dans les 3 pays**

-Algérie : Cyber parc de Sidi Abdalla

-Maroc: Technoparc de Casa

-Tunisie: Technopôle Elgazala, de Sfax  
Bordj cedria, Bizerte

## **Un exercice de benchmarking :**

le Multi Media Super Corridor (MSC) de Kuala Lumpur en Malaisie

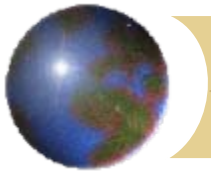
-TIC :similaire 2 seuls cas matures

-similitude (durée de vie) population , proximité culturelle,

-Notoriété (success story)

## **Limites**

Ce n'est pas un audit mais un état des lieux



# *Logiques d'émergence des pôles*

## **Logique territoriale:**

(inséré dans l'émergence  
d'un territoire ou grand  
projet de restructuration)

## **Logique sectorielle: Mono ou pluri**

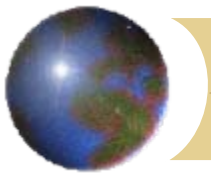
(TIC dominants)  
nouvelles technologie (biotec,  
énergies renouvelables)

## **Logique par fonction:**

(Fonction Recherche,  
innovation,  
valorisation dominantes)

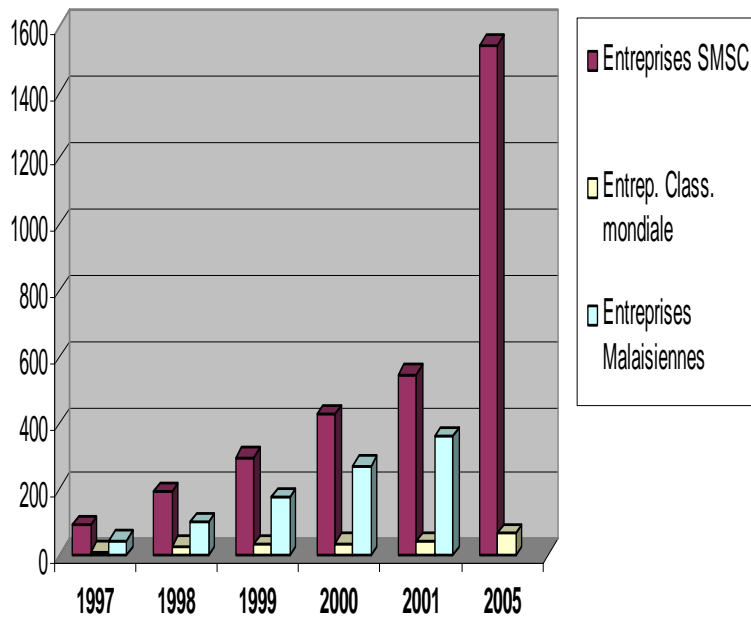
## **Logiques mixtes :**

secteurs /territoires/Fonction  
(spécialisation poussée/  
approche  
de compétitivité)

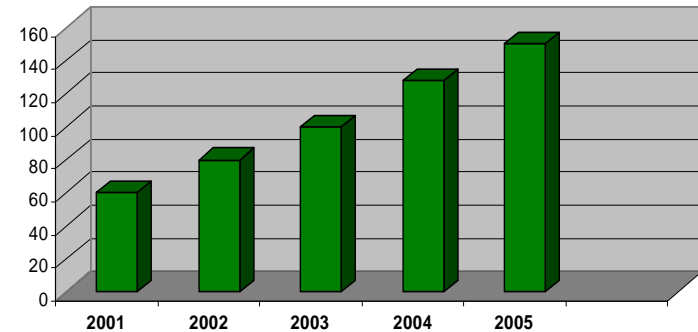


# Evolution du nombre d'entreprises dans les trois technopôles matures

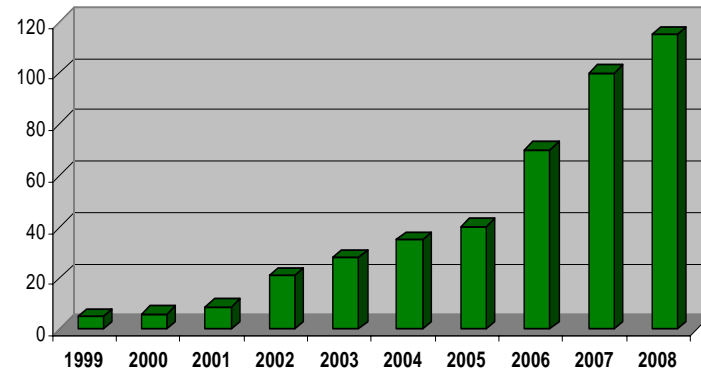
Graphique n°1 : Evolution du nombre d'entreprises dans le MSC



Graphique n°3bis: Evolution du nombre d'entreprises dans le technoparc de Casa



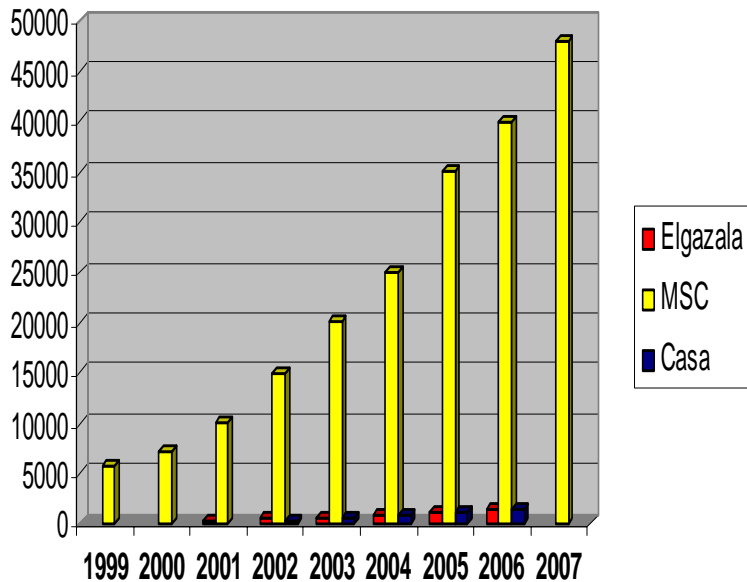
Graphique n°4: Evolution du nombre d'entreprises pôle Elgazala



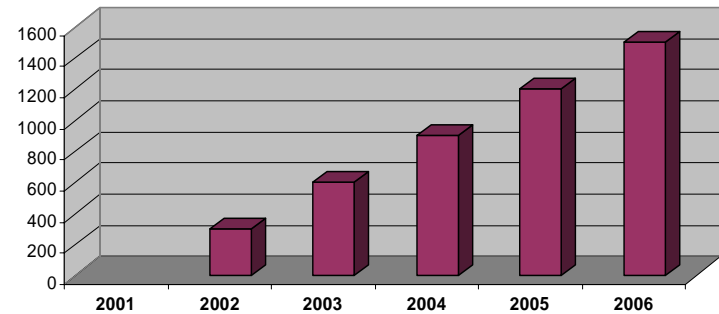


# Evolution de l'emploi dans les trois technopôles matures

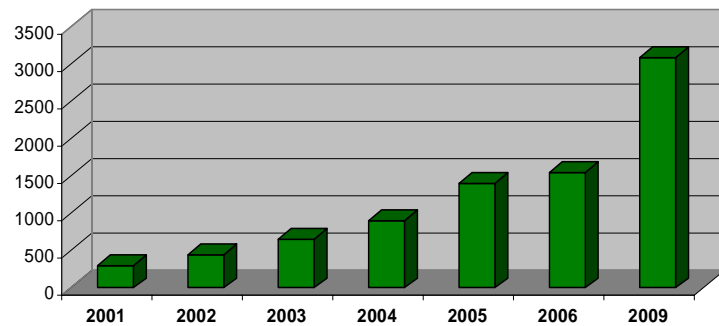
Graphique n°: Création d'emplois dans les pôles matures et dans le MSC

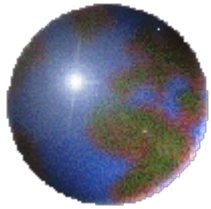


Graphique : Evolution de l'emploi dans le technoparc de Casa



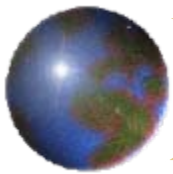
Graphique : Evolution de l'emploi dans le pôle Elgazala





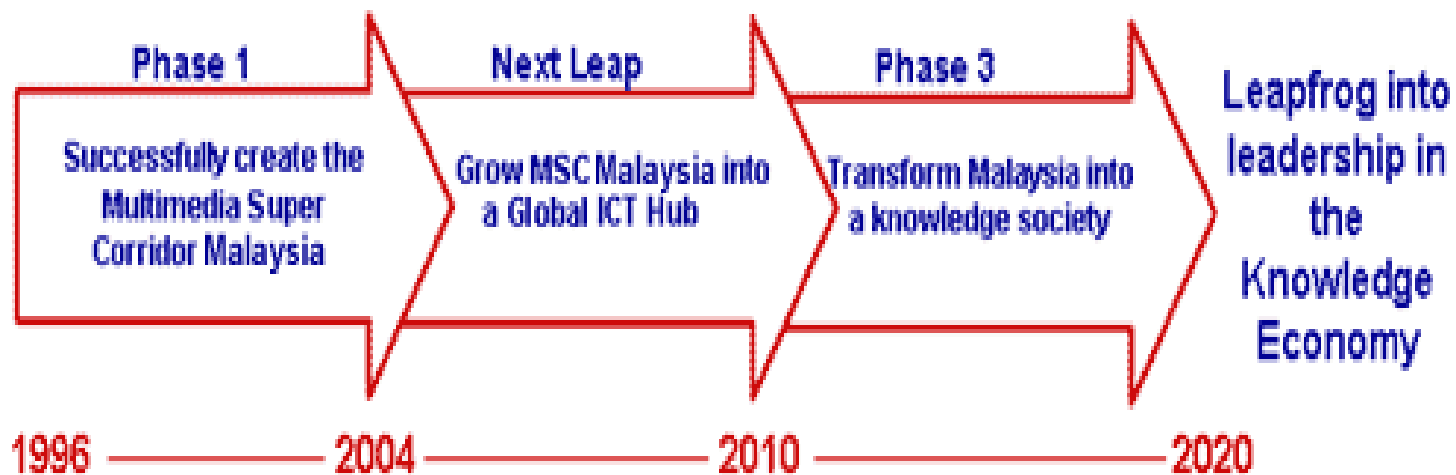
## *1. Gouvernance, maîtrise d'ouvrage et Partenariat Public/Privé*

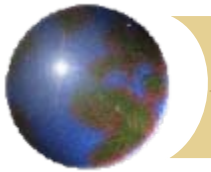
Une Vision (Politiques)  
Gouvernance multi-niveau  
(central/Local/technopôle)



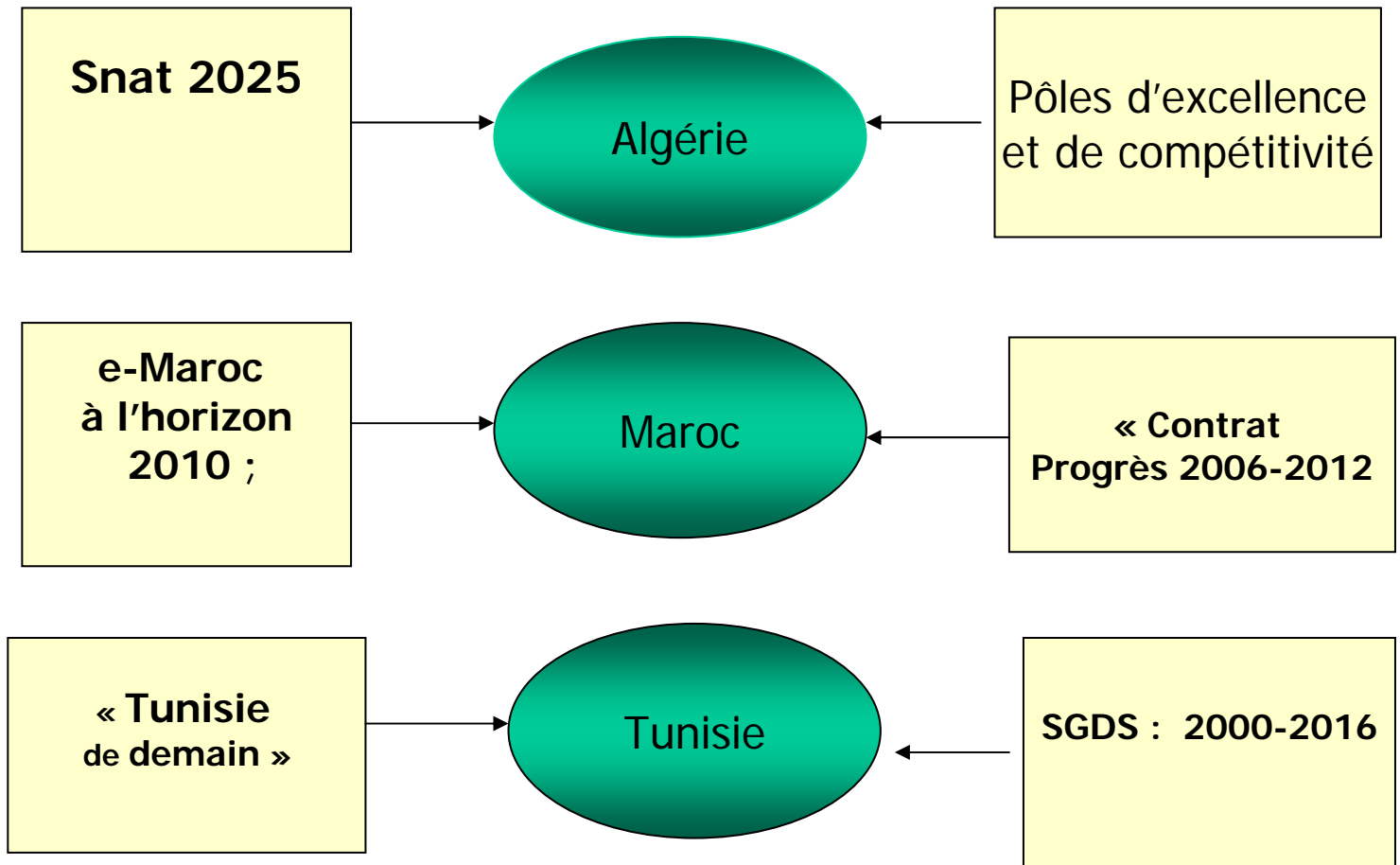
## *Vision du MSC Malaisie (1996-2020)*

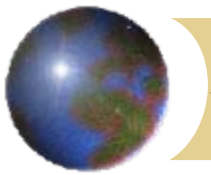
# The MSC Malaysia Vision: From Here To 2020



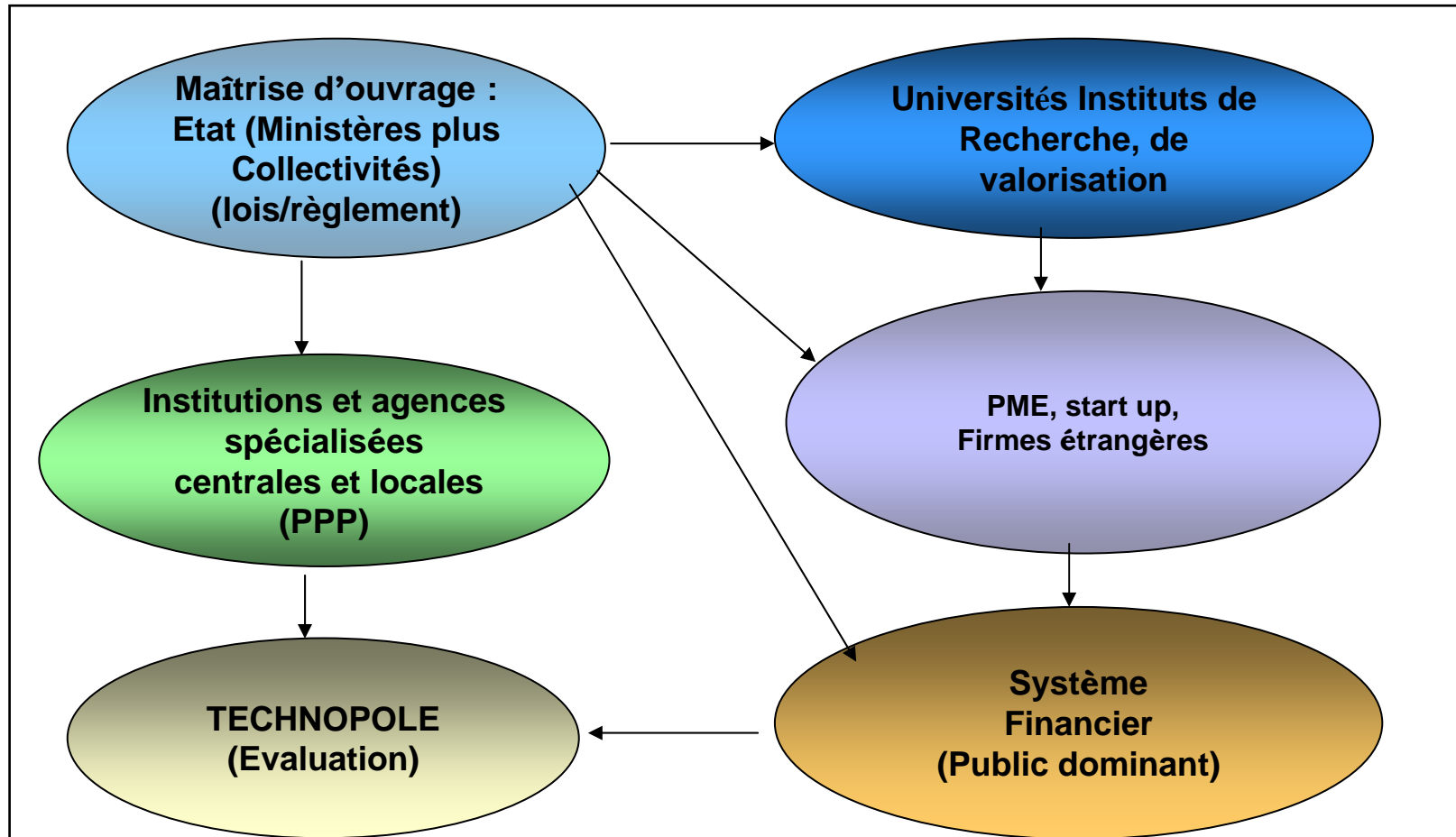


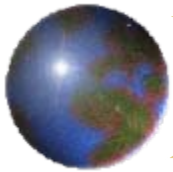
# *Les visions au Maghreb*



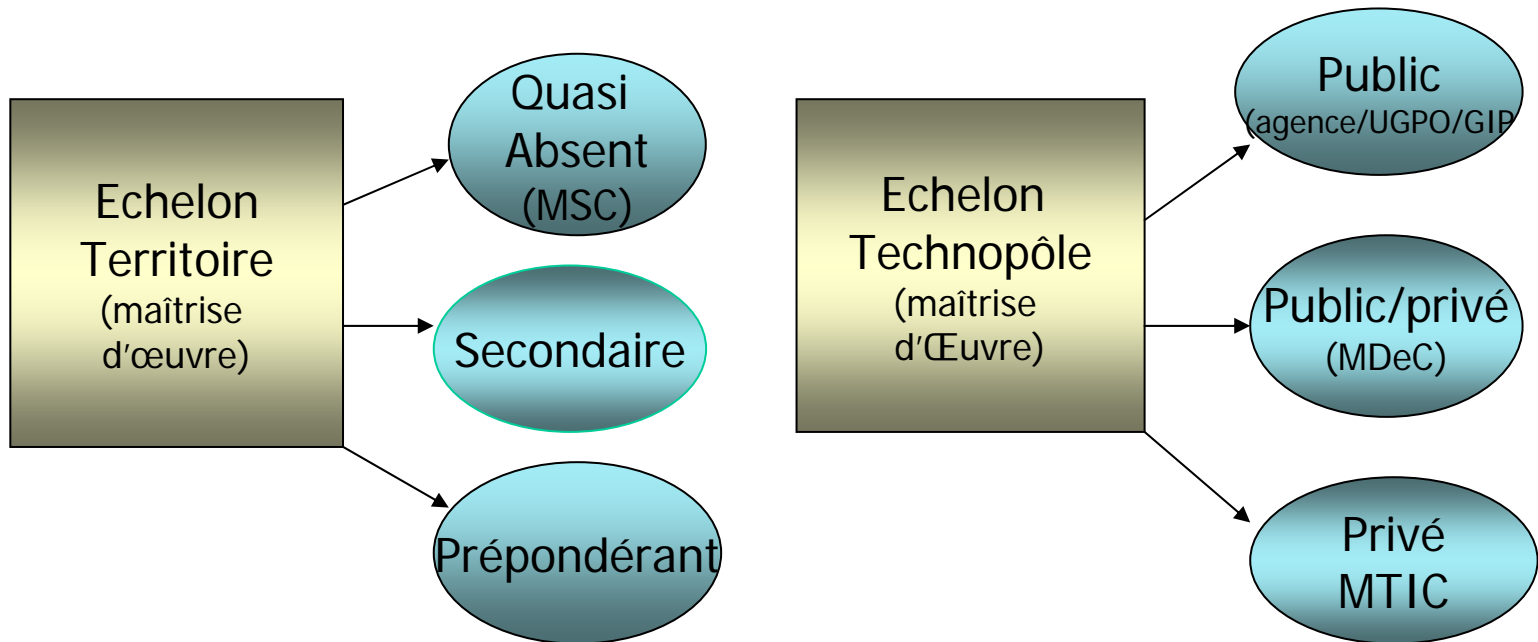


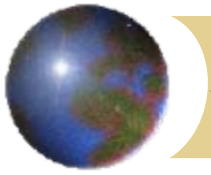
## *Les 6 sphères de la gouvernance multi-niveaux, et pluri-acteurs*



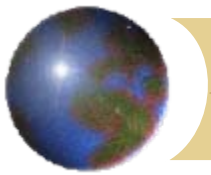


# *Gouvernance: échelon territoire et technopôle*





## *2. Articulation avec l'urbain*



# *Modes d'articulation avec l'urbain*

## Position géographique

Localisation dans  
un centre urbain  
(Infrastructures existantes)

Futur projet urbain  
(Schéma d'aménagement  
du territoire)

Articulation avec  
La capitale  
(distance raisonnable,  
chaîne de l'innovation )

## Infrastructures

Infrastructures  
Existantes:  
(voies de communication)

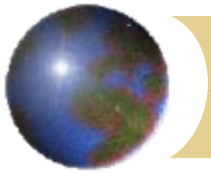
Voies spécifiques :  
Instruments  
d'attractivité (MSC)

Articulation par la chaîne de valeur de l'innovation:  
(Complémentarités,  
Volontarisme/implication précoce de l'université,  
projet explicite EFC)

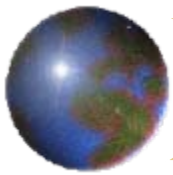
## Moyens immatériels

Prise en charge  
des problèmes  
urbains

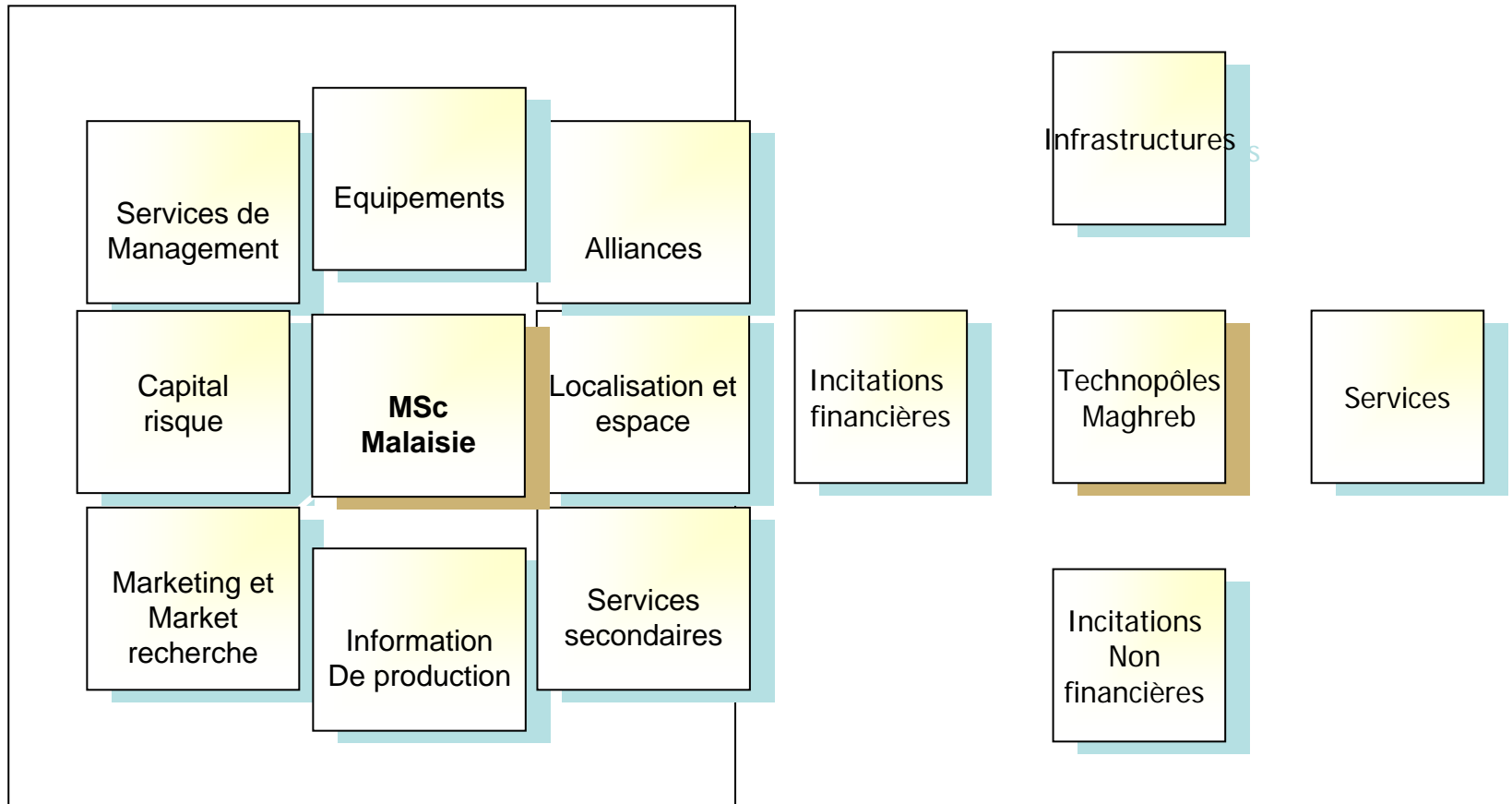
Ouverture sur la ville  
(visites, enquêtes  
Enceinte)

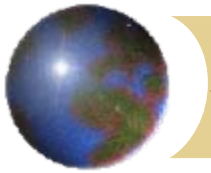


### *3. Attractivité et secteur privé*

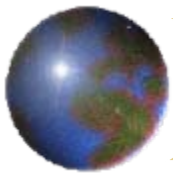


# *Systeme d'attractivite pour le privé*



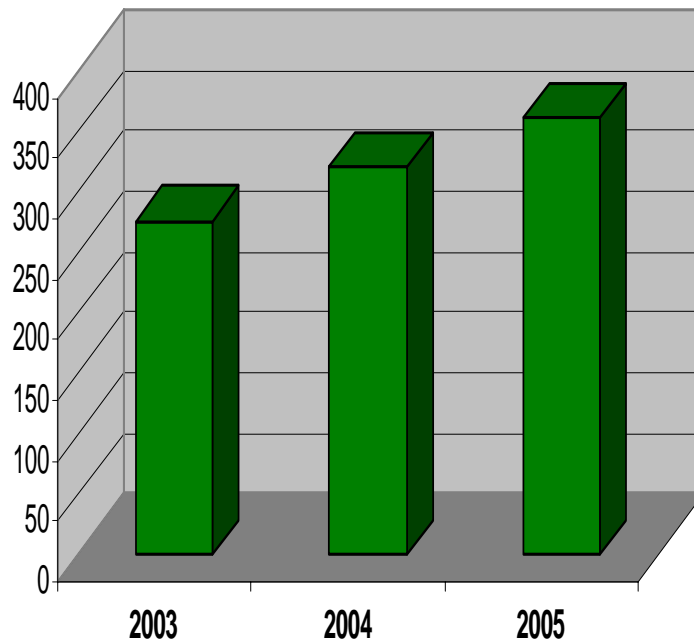


*4. Technologie, Connaissance et dynamique  
des pôles de compétitivité.*



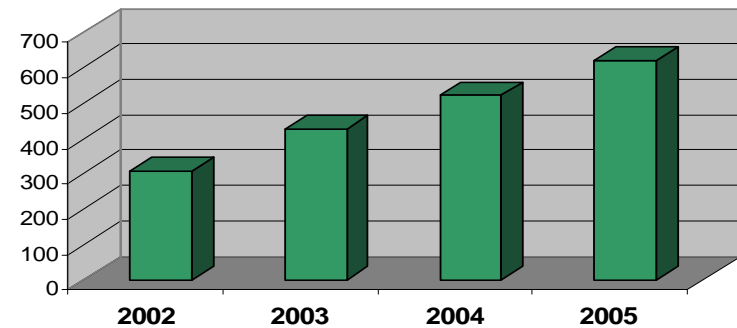
## *R&D et innovations dans le MSC*

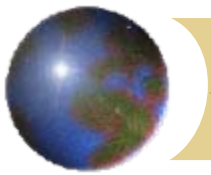
**Graphique n°9 : Evolution des brevets & trade marks enregistrés par les entreprises SMSC**



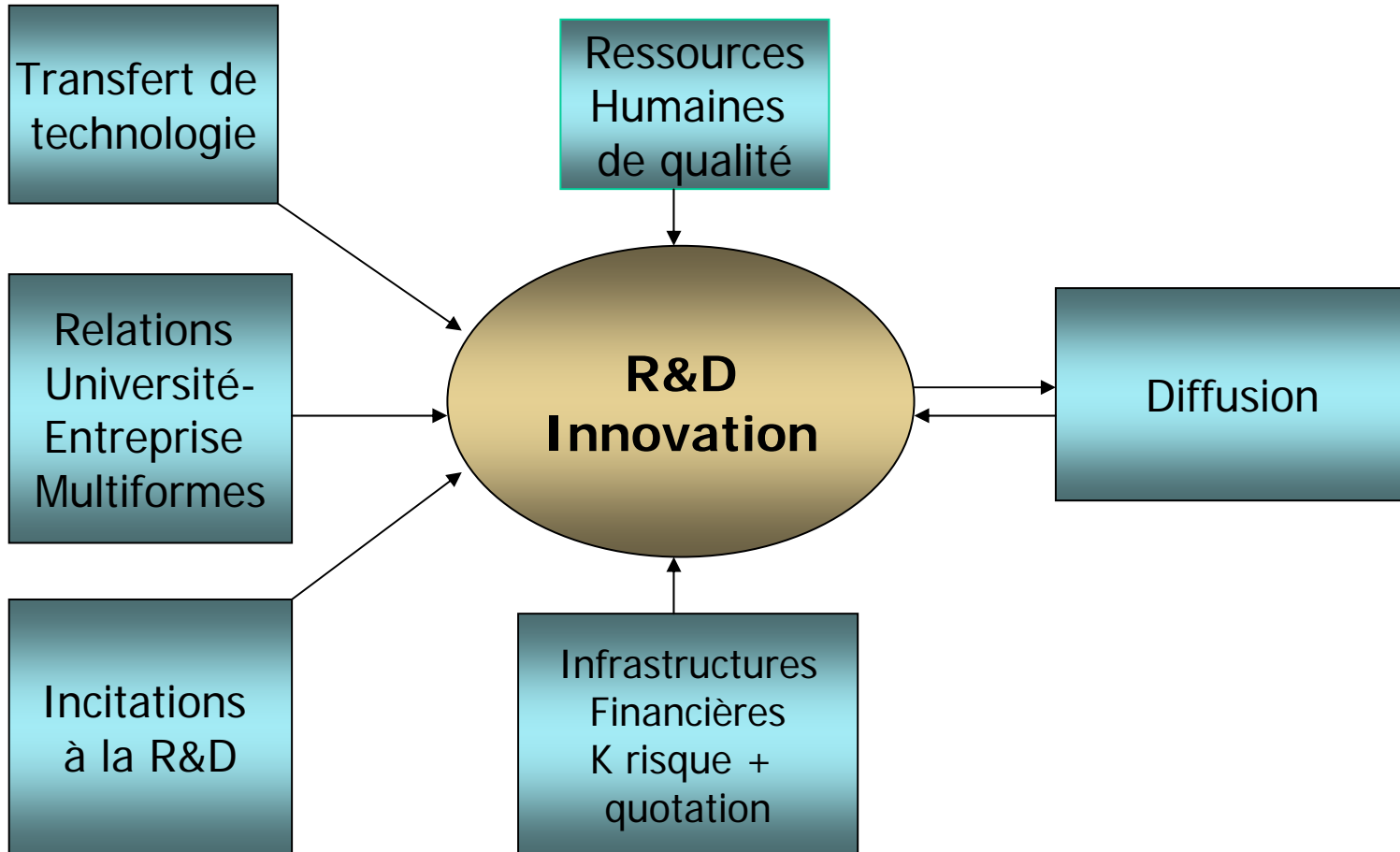
Année	Dépenses des R&D en % des ventes	Nombre de brevets
2002	8,5%	309
2003	10,3%	428
2004	8,9%	522
2005	11,3%	619

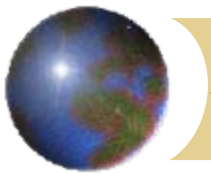
**Graphique n°8bis : Evolution des dépenses de R&D des entreprises SMSC**



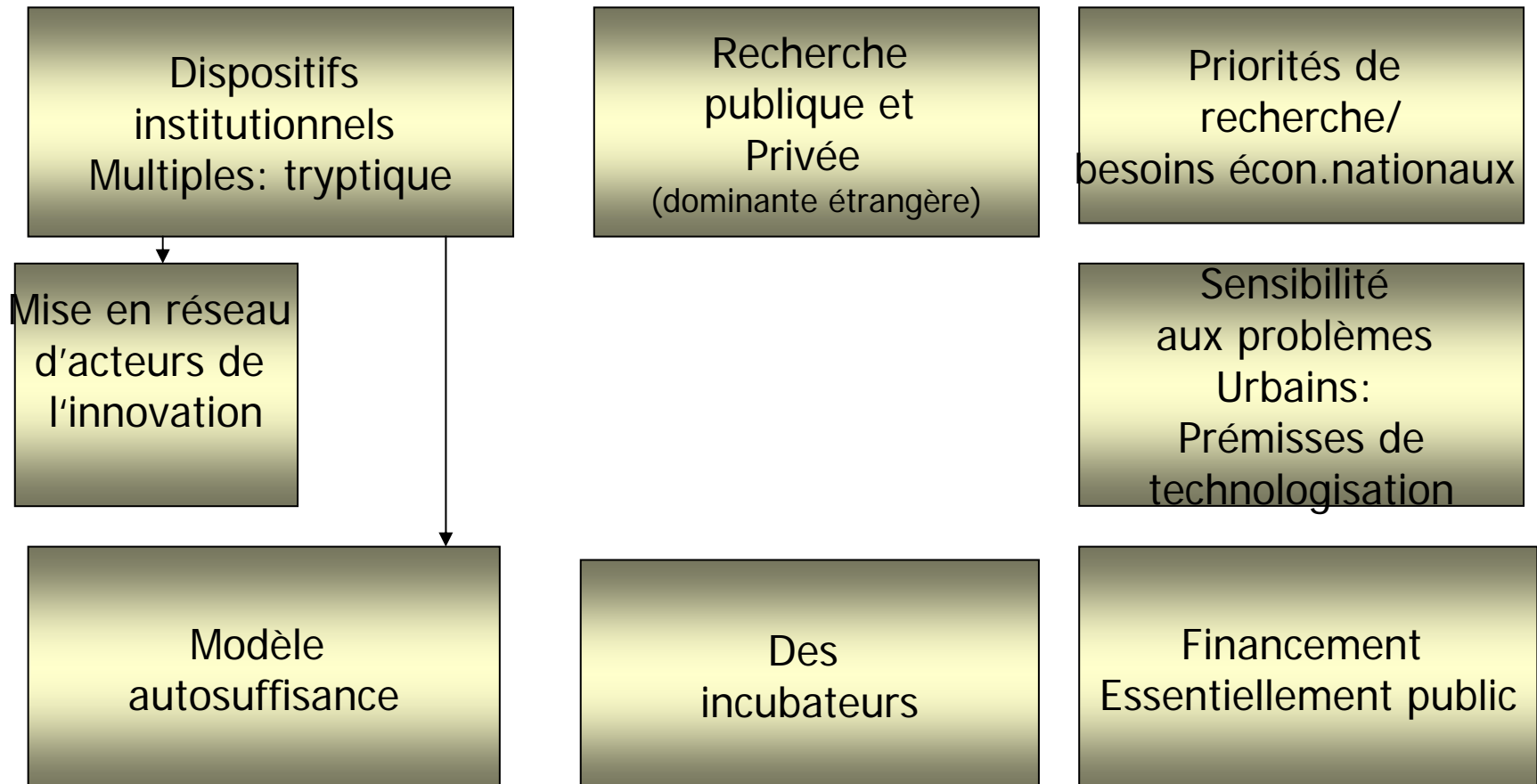


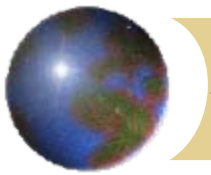
## *Les facteurs de la réussite: les politiques*



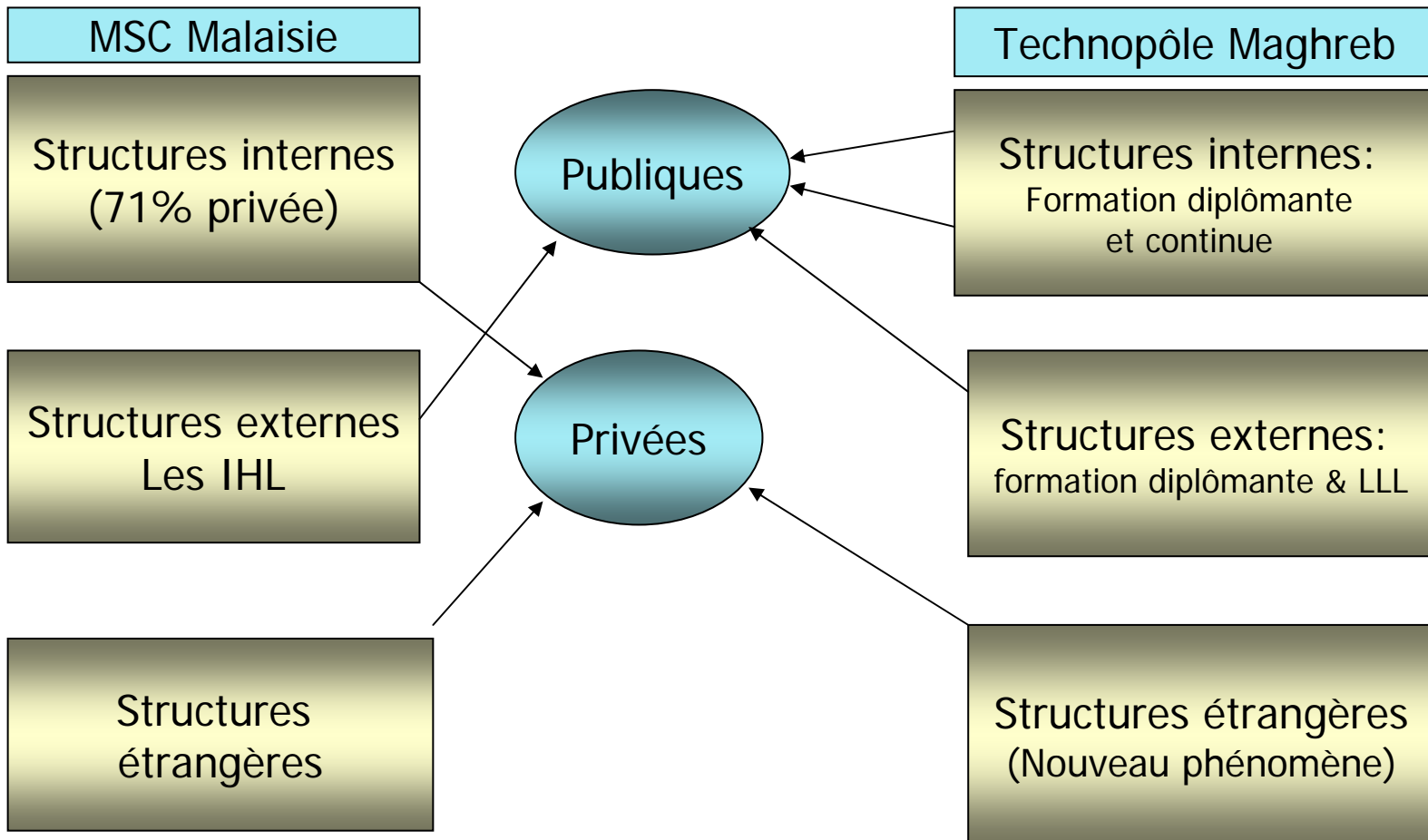


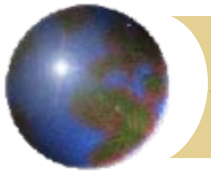
# *Approche au maghreb*





# Formation





# *Coopération*

## MSC Malaisie

Coopération importante  
les premières étapes

Attractivité et Compétition  
plutôt  
Que coopération

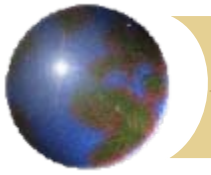
Joint venture et  
gagnant/gagnant

## Technopôles Maghreb

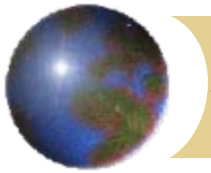
Multiforme et active:  
par thème/  
par ère géographique/  
par objectifs

Apprendre des autres et  
modèle d'inspiration

Financement  
& Formation

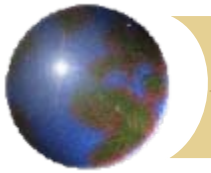


# *Conclusions et enjeux*



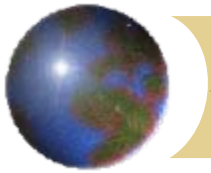
## *résumé*

- Les technopôles : un choix politique et volontariste: rôle central de l'Etat comme initiateur, pourvoyeur, financeur et animateur
- maîtrise de l'ouvrage essentiellement publique (approche top down) mais mutations vers le modèle privé
- Insertion dans une démarche stratégique/vision à long-terme/sectorielle/territoriale
- Structure intermédiaires fondamentales mais pas généralisées
- Articulation avec l'urbain fortement basée sur les infrastructures, mais
- Se développent progressivement d'autres formes d'articulations
- Système d'attractivité multiforme
- Innovation mobilise à divers degrés



# *Conclusion*

- Le phénomène technopolitain au Maghreb s'insère dans la mouvance mondiale (irréversible)
- Doit prendre en charge simultanément les soucis du développement et la logique technopolitaine : innovation, compétition
- Des acquis et une accumulation d'expérience réels sur le terrain qu'il faut analyser, diffuser
- Les principaux ingrédients réunis mais besoin d'ajustements et de compléments
- La qualité et l'engagement des acteurs l'un des principaux atouts



## *Les enjeux*

- Pas de modèle idéal à importer mais développer à partir des pratiques et du contexte
- Gouvernance centrale nécessaire mais comment assurer la relève par le secteur privé?
- Quel place donner à l'échelon local et territorial dans la dynamique technopolitaine?
- Comment insérer le technopôle dans la chaîne de valeur et un système d'innovation plus performants?